

**КАРТА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ОТРАСЛЕЙ  
МИНИСТЕРСТВА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

## ПАСПОРТ

Наименование карты цифровой трансформации	Карта цифровой трансформации отраслей Министерства национальной экономики Республики Казахстан
Цель	Формирование интегрированной цифровой экосистемы экономики, направленной на оптимизацию государственных и отраслевых процессов, повышение эффективности регулирования, прозрачности и устойчивости социально-экономического развития за счёт цифровизации
Документ СГП	Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года
Сферы, охваченные картой цифровой трансформации	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей;</li> <li>2. Предпринимательство (<i>малое и среднее предпринимательство</i>), в т.ч. поддержка и развития частного предпринимательства;</li> <li>3. Государственно-частное партнерство и государственные инвестиционные проекты</li> </ol>
Принципы	<p>При разработке карты цифровой трансформации отрасли учитываются принципы цифровой трансформации, отраженные в Правилах цифровой трансформации государственного управления, утвержденных постановлением Правительства Республики Казахстан от 9 ноября 2022 года № 881, ключевыми задачами при этом являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) перевод входящих сведений и документов в цифровые записи сведений в государственные базы данных, что позволит сократить объемы поступающей информации и обеспечить быструю передачу сведений между государственными органами;</li> <li>2) выдача выходных документов в виде цифровых документов с цифровой идентификацией;</li> <li>3) автоматизация процессов, с сокращением количества решений, принимаемых экспертно и/или коллегиально, с целью ускорения времени на выполнение процесса;</li> <li>4) внедрение цифрового контроля, посредством инструментов видеонаблюдения и цифровых датчиков, с целью снижения коррупционных рисков и обеспечения достоверности сведений;</li> </ol>

	<p>5) внедрение скоринговых моделей для распределения очередей, для транспарентного и справедливого распределения;</p> <p>6) централизация очередей в национальной системе, с целью исключения недобросовестного использования очередей местного уровня;</p> <p>7) внедрение электронного обращения во всех процессах, в целях снижения персональных контактов между участниками процессами</p>
Государственные органы, ответственные за разработку карты	Министерство национальной экономики Республики Казахстан
Государственные органы и организации, ответственные за реализацию карты	<p>1. Министерство национальной экономики Республики Казахстан;</p> <p>2. Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан;</p> <p>3. Департамент политики развития предпринимательства Министерства национальной экономики Республики Казахстан;</p> <p>4. Департамент государственной поддержки и защиты предпринимательства Министерства национальной экономики Республики Казахстан;</p> <p>5. Департамент инвестиционной политики и развития финансового сектора Министерства национальной экономики Республики Казахстан;</p> <p>6. и др.</p>
Основание для разработки	Поручение Президента Республики Казахстан (№ 24-01-7.2 (1.36-т.) от 7 февраля 2024 года), Административный процедурно-процессуальный кодекс Республики Казахстан, Правила цифровой трансформации государственного управления
Сроки реализации	2025-2027 годы

## Введение

Министерство национальной экономики Республики Казахстан охватывает ключевые сферы социально-экономического развития страны, включая регулирование естественных монополий и общественно значимых рынков, развитие регионов и местного самоуправления, поддержку предпринимательства, реализацию государственно-частного партнёрства и инвестиционных проектов, а также вопросы государственного планирования и экономической политики. Эти направления играют стратегическую роль в обеспечении устойчивого экономического роста, формировании благоприятной деловой среды, повышении инвестиционной привлекательности, сокращении дисбалансов между регионами и укреплении долгосрочной конкурентоспособности Казахстана.

Вместе с тем в стратегических документах системы государственного управления (*в т.ч. включая Национальный план развития Республики Казахстан до 2029 года, а также Концепцию региональной политики и Программу поддержки предпринимательства*) основными индикаторами развития сферы являются:

- снижение доли государственного участия в национальной экономике;
- повышение уровня самодостаточности сельских округов;
- совершенствование разрешительной системы и снижение регуляторной нагрузки на МСП;
- рост числа занятых в секторе малого и среднего предпринимательства;
- создание новых рабочих мест субъектами предпринимательства, получившими государственную поддержку.

Для обеспечения адресного и результативного подхода в реализации цифровой трансформации проведена приоритизация направлений, обладающих наибольшим потенциалом для модернизации. В результате для формирования Карты цифровой трансформации Министерства национальной экономики определены три приоритетные сферы: **тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей; развитие и поддержка предпринимательства, в том числе малого и среднего бизнеса; а также государственно-частное партнёрство и государственные инвестиционные проекты.**

**Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей** играет ключевую роль в обеспечении доступности и качества услуг жизнеобеспечения для населения и бизнеса. Основными вызовами остаются ограниченная прозрачность тарифообразования, недостаточный уровень автоматизации учёта и контроля, а также высокая административная нагрузка на поставщиков и

регулирующие органы. Цифровая трансформация в данной сфере позволит внедрить интеллектуальные системы мониторинга, платформы для автоматизированного расчёта и согласования тарифов, а также повысить эффективность регулирования за счёт использования больших данных и предиктивной аналитики.

**Предпринимательство, включая малый и средний бизнес**, является основой экономического роста и занятости в стране. Однако сектор сталкивается с проблемами высокой регуляторной нагрузки, сложностью получения разрешений и лицензий, а также ограниченным доступом к мерам государственной поддержки. Внедрение цифровых инструментов позволит автоматизировать взаимодействие предпринимателей с государством, упростить доступ к финансовым и нефинансовым мерам поддержки, обеспечить онлайн-мониторинг деловой активности и повысить прозрачность бизнес-процессов.

**Государственно-частное партнёрство и государственные инвестиционные проекты** выступают важным механизмом привлечения частного капитала в инфраструктурное и социальное развитие страны. На сегодняшний день процесс подготовки, согласования и мониторинга проектов остаётся трудоёмким и недостаточно стандартизированным. Цифровизация этой сферы откроет возможности для внедрения электронных платформ сопровождения ГЧП-проектов, онлайн-кабинетов для инвесторов, систем контроля исполнения обязательств, а также применения цифровых двойников для прогнозирования социально-экономической эффективности проектов.

*Сферы регионального развития и местного самоуправления, государственного планирования и экономической политики, а также мобилизации и мобилизационной подготовки не включены в Карту цифровой трансформации, поскольку их процессы дублируются существующими информационными системами, имеют ограниченный доступ либо по своей специфике не поддаются цифровизации.*

Таким образом, реализация цифровой трансформации в экономической отрасли направлена на снижение избыточного государственного участия, развитие конкурентной среды и предпринимательства, повышение эффективности механизмов государственно-частного партнёрства и инвестиционной политики, а также на формирование современной цифровой инфраструктуры управления, обеспечивающей устойчивый экономический рост и сбалансированное развитие регионов Казахстана.

**Видение по итогам реализации КЦТ**

**Эффективное государство:** цифровизация способствует ликвидации излишних бюрократических процедур, акцент смещён на сервис для граждан и бизнеса.

**Прозрачное регулирование:** тарифы, меры поддержки и ГЧП становятся понятными и предсказуемыми.

**Рост доверия инвесторов и бизнеса:** за счёт «единого окна», цифровой карты бизнеса и портала ГЧП Казахстан становится более привлекательной площадкой для инвестиций.

**Инновационная экономика:** ИИ, Big Data, NLP и цифровые платформы становятся стандартными инструментами государственного регулирования.

**Социальный эффект:** граждане получают справедливые тарифы, новые рабочие места через поддержку предпринимательства и ГЧП.

**Ключевые показатели эффективности реализации  
карты цифровой трансформации МНЭ РК до 2027 года**

№	Сфера	Показатель	Ед. изм.	Год		
				2025	2026	2027
1	Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей	1. Совокупный вклад в инфляцию от тарифов на регулируемые услуги СЕМ и субъектов рынка, который должен оставаться в пределах установленного коридора, ежегодно одобряемого Советом по экономической политике при Правительстве РК;				
		2. Количество отчетов субъектов естественных монополий об исполнении тарифных смет и инвестиционных программ, который оценивает полноту и своевременность отчетности, а также прозрачность инвестиционных обязательств СЕМ				
		Доля отчетов об исполнении тарифных смет и инвестиционных программ СЕМ, проверенных с применением цифровых инструментов аналитики (Big Data, искусственный интеллект)	%		Не менее 10%	Не менее 50%
		Доля субъектов естественных монополий, анализ состояния которых осуществляется в автоматизированном режиме с применением цифровых платформ	%		Не менее 10%	Не менее 30%
		Сокращение доли жалоб потребителей на необоснованное тарифообразование	%		Не более 10%	Не более 5%
2	Предпринимательство (малое и среднее предпринимательство)	1. Рост числа занятых в секторе малого и среднего предпринимательства;				
		2. Снижение регуляторной нагрузки на МСП;				
		3. Количество субъектов, получивших нефинансовую поддержку (обучение, консультации, сопровождение);				
		4. Число новых рабочих мест, созданных за счёт мер государственной поддержки				
		Уровень автоматизации процесса формирования годового отчета о состоянии регулирования предпринимательства	%		Не менее 50%	Не менее 80%
		Уровень автоматизации процессов предоставления мер государственной поддержки	%		Не менее 70%	Не менее 80%
		Уровень автоматизации процедуры анализа регуляторного воздействия	%	Не менее 30%	Не менее 50%	Не менее 70%
3	Государственно-частное партнерство	1. Доля проектов, получивших финансирование на разработку или корректировку ТЭО, или консультативное сопровождение проектов ГЧП				
		Уменьшение количества ошибок на веб-портале ГЧП при проведении	%		Не менее 50%	Не менее 70%

		процедур отбора частного партнера				
		Доля реализованных цифровых проектов ГЧП с применением аналитики и ИИ	%		Не менее 5%	Не менее 7%
		Доля проектов ГЧП, обеспеченных мониторингом на веб-портале включающий оценку социально-экономического эффекта от проекта	%		Не менее 35%	Не менее 50%
4	Показатели государственного сектора	ИС ГО, переведенные на QazTech	%	0%	50%	100%
		гос. услуг, оказываемы в автоматическом режиме	%	54%	54%	72%
		гос. функций с уровнем цифровой зрелости: частичная автоматизация, автоматизация или проактивность	%	12,5%	12,5%	14,4%
		гос.услуг, оказываемы проактивно	%	0	0	0
		гос.услуг, требующи предоставления электронных копий документов	%	63%	46%	36%



## **1. Сфера Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей**

Сфера тарифного регулирования в Республике Казахстан играет ключевую роль в обеспечении баланса интересов потребителей и поставщиков услуг субъектов естественных монополий. Она направлена на формирование прозрачных и обоснованных тарифов, повышение эффективности инфраструктурных инвестиций, а также на контроль исполнения тарифных смет и инвестиционных программ. В рамках Плана развития Министерства национальной экономики Республики Казахстан на 2023-2027 годы определены целевые индикаторы, среди которых – ограничение совокупного вклада тарифов субъектов естественных монополий и субъектов рынка в инфляцию в пределах установленного коридора, а также повышение прозрачности и полноты отчетности.

В целях реализации data-driven подхода и выработки обоснованных решений по устранению системных проблем в сфере тарифного регулирования был проведён комплексный анализ, основанный на реальных данных из различных источников. В частности, использовались обращения граждан в системе «e-Otinish», результаты мониторинга социальных сетей, фокус-групповые обсуждения, а также встречи с представителями отрасли и другими заинтересованными сторонами. На основании проведённого анализа выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие сферы тарифного регулирования:

1. Отсутствие цифровых данных о состоянии инженерных сетей, свободных мощностях, авариях и износе СЕМ усложняет контроль и анализ, что снижает эффективность управления инвестициями и тарифами;
2. Недостаток достоверных и проверенных данных, приводящий к ошибкам в расчетах, некорректному обоснованию затрат и возможному завышению тарифов;
3. Отсутствие автоматизированных механизмов проверки и анализа заявок, что увеличивает сроки рассмотрения документов;
4. Отсутствие механизма предварительного уведомления потребителей;
5. Использование устаревших или отсутствие приборов учета, включая общедомовые, что вызывает некорректные начисления;
6. Ограниченная прозрачность расчета тарифов и механизмов инвестирования для субъектов естественных монополий;
7. Низкий уровень цифровизации процессов мониторинга исполнения инвестиционных программ СЕМ;
8. Недостаточная интеграция информационных систем субъектов СЕМ с государственными органами и местными исполнительными органами.

Также был проведён анализ международного опыта с целью изучения и возможной адаптации лучших мировых практик, применимых к условиям развития электроэнергетического сектора Казахстана.

1) Великобритания – машинное обучение используется для прогнозирования цен на электроэнергию, чтобы энергетические компании могли заранее учитывать колебания рынка. Прогнозы позволяют оптимизировать торговые стратегии и эффективно использовать накопители энергии, заряжая их при низких ценах и продавая при высоких. Для анализа применяются исторические данные и внешние факторы, такие как спрос, погода или цены на газ. Традиционные статистические модели (*ARIMA*, *Prophet*) справляются с выявлением трендов, но плохо улавливают резкие скачки цен. Более точные результаты показывают модели глубокого обучения (*LSTM*, *CNN*, *гибрид CNN+LSTM*), которые способны учитывать сложные зависимости и высокую волатильность рынка. В итоге

применение МЛ помогает компаниям снижать риски, повышать прибыль и эффективнее управлять энергетическими ресурсами.

<https://link.springer.com/article/10.1007/s43926-024-00075-4>

2) Италия – была разработана математическая оптимизационная модель для формирования структуры тарифов на воду в соответствии со стандартом TICSИ. Ее цель – сбалансировать доступность тарифов для населения, возмещение затрат оператором и стимулирование рационального использования водных ресурсов. Основой модели является система Increasing Block Tariffs (IBT), при которой стоимость воды возрастает с увеличением объема потребления, что поощряет экономию и обеспечивает перекрестное субсидирование малообеспеченных пользователей. Для расчета применяется нелинейная функция на основе метода наименьших квадратов и алгоритма Generalized Reduced Gradient, что позволяет находить оптимальные решения. Модель учитывает строгие ограничения, установленные регулятором ARERA, включая лимит фиксированного тарифа, диапазоны льготного тарифа и прогрессивность ставок за превышение.

<https://www.mdpi.com/2073-4441/15/7/1309>

Учитывая вышеизложенное по текущей сфере проведен анализ ключевых процессов направленных на повышение производительности труда.

#### Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус оцифровки	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Субъект. Субъекты естественных монополий	1200	1. БИН/ИИН СЕМ 2. Наименование СЕМ 3. Регион оказания услуги 4. Сфера деятельности СЕМ 5. Регулируемая услуга 6. Утвержденный тариф	Частично	1. Анализ состояния СЕМ 2. Анализ отчетов об исполнении тарифных смет 3. Анализ отчетов об исполнении инвестиционных программ

## Детализация группы процессов

### 1. Анализ состояния СЕМ

Состоит из процессов	1. Анализ состояния инфраструктуры СЕМ
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Big Data-аналитика для обработки и интерпретации больших массивов отчётных и операционных данных;</li> <li>2. Искусственный интеллект и машинное обучение для выявления аномалий и построения прогнозов изменений состояния</li> </ol>
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Комитет по регулированию естественных монополий
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Представление ежегодно в Аппарат Правительства Республики Казахстан отчетов о состоянии сфер естественных монополий, исполнении утвержденных тарифных смет, инвестиционных программ.
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. База «Монополист»</li> <li>2. АИИС «ЭГЗ»,</li> <li>3. АИС «ГТК» (в части передачи данных по протяженности инженерных сетей, свободным мощностям, авариям и ремонтным работам СЕМ)</li> </ol>
Субъект / объект	Субъекты естественных монополий
Статус реинжиниринга	<b>Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ</b>

### 2. Анализ отчетов об исполнении тарифных смет

Состоит из процессов	1. Рассмотрение отчетов субъектов естественных монополий об исполнении утвержденной тарифной сметы
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	1. Искусственный интеллект и машинное обучение для автоматизированного анализа тарифных смет и прогнозирования их изменений
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Комитет по регулированию естественных монополий
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Проведение анализа отчетов субъектов естественных монополий об исполнении утвержденной тарифной сметы, о соблюдении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий; представление ежегодно в Правительство Республики Казахстан отчетов о состоянии сфер естественных монополий, исполнении утвержденных тарифных смет.
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. База «Монополист»</li> <li>2. ИС «СОНО»</li> <li>3. АИИС «ЭГЗ»</li> </ol>

Субъект / объект	Субъекты естественных монополий
Статус реинжиниринга	Реинжиниринг проведен. Определены подходы по реализации плана действий

### 3. Анализ отчетов об исполнении инвестиционных программ

Состоит из процессов	1. Рассмотрение отчетов субъектов естественных монополий об исполнении утвержденной инвестиционной программы.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	1. Big Data-аналитика для анализа больших массивов данных по инвестиционным программам; 2. Машинное обучение для выявления отклонений от планов и трендов;
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Комитет по регулированию естественных монополий
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Проведение анализа об исполнении утвержденной инвестиционной программы, о соблюдении показателей эффективности деятельности субъектов естественных монополий; представление ежегодно в Правительство Республики Казахстан отчетов о состоянии сфер естественных монополий, исполнении утвержденных инвестиционных программ.
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется</b> 1. База «Монополист» 2. ИС «ЭГФ» АИИС «ЭГЗ»
Субъект / объект	Субъекты естественных монополий
Статус реинжиниринга	<b>Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ</b>

**План график Сферы «Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей» (диаграмма Ганта).**

Реинжиниринг процессов		2025				2026				2027			
Группа процессов	Отв. подр.	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв
<b>Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей</b>	Ключевые показатели эффективности реализации карты цифровой трансформации: 1. Доля отчетов об исполнении тарифных смет и инвестиционных программ СЕМ, проверенных с применением цифровых инструментов аналитики (Big Data, искусственный интеллект); 2. Доля субъектов естественных монополий, анализ состояния которых осуществляется в автоматизированном режиме с применением цифровых платформ; 3. Сокращение доли жалоб потребителей на необоснованное тарифообразование												
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Анализ состояния СЕМ <b>Перспективные технологии:</b> 1. Искусственный интеллект и машинное обучение для выявления аномалий и построения прогнозов изменений состояния СЕМ	<b>КРЕМ</b>				<b>R</b>				<b>F</b>		<b>D</b>		
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Анализ отчетов об исполнении тарифных смет ( <i>Fast-track</i> ) <b>Перспективные технологии:</b> 1. Искусственный интеллект и машинное обучение для автоматизированного анализа тарифных смет и прогнозирования их изменений	<b>КРЕМ</b>					<b>F</b>		<b>D</b>					
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Анализ отчетов об исполнении инвестиционных программ <b>Перспективные технологии:</b> 1. Big Data-аналитика для анализа больших массивов данных по инвестиционным программам	<b>КРЕМ</b>				<b>R</b>		<b>F</b>	<b>F</b>			<b>D</b>	<b>D</b>	

R - реинжиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса



## 2. Сфера «Предпринимательство (малое и среднее предпринимательство)»

Сфера предпринимательства, особенно малого и среднего бизнеса (МСП), является ключевым драйвером экономического роста, занятости, диверсификации экономики Казахстана. Эффективная работа в этой сфере напрямую влияет на формирование устойчивого частного сектора, развитие конкуренции и повышение благосостояния населения.

Сфера охватывает процессы государственной поддержки предпринимательства, предоставления мер финансирования и нефинансовых сервисов, сопровождения стартапов, цифровизации бизнес-процессов, а также упрощения регуляторной среды. В условиях роста глобальной конкуренции и необходимости ускоренного перехода к новой модели экономического развития цифровая трансформация в сфере МСП приобретает особое значение, позволяя сократить административные барьеры, повысить доступность поддержки и обеспечить прозрачность взаимодействия бизнеса с государством.

В целях реализации data-driven подхода был проведён комплексный анализ, основанный на данных государственных программ поддержки МСП, статистике занятости и предпринимательской активности, результатах обращений через «e-Otinish», а также интервью с представителями бизнеса, институтов развития и региональных палат предпринимателей. На основании проведённого анализа были выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие и эффективность мер поддержки МСП:

1. Сложность и фрагментация административных процедур при получении мер поддержки и доступе к госуслугам;
2. Ограниченная цифровизация сервисов сопровождения бизнеса и консультаций;
3. Недостаточная интеграция данных о МСП между госорганами, институтами развития и банками;
4. Ограниченные возможности для анализа эффективности предоставляемых мер поддержки в реальном времени;
5. Недостаточное использование интеллектуальной аналитики и прогнозирования для оценки потребностей бизнеса и выявления перспективных ниш.

Также был проведён анализ международного опыта для изучения и возможной адаптации лучших мировых практик:

1) Эстония — e-Business Register. Полностью цифровая система регистрации и сопровождения бизнеса с доступом к данным в режиме реального времени. Доступ осуществляется через e-ID и e-Residency, а регистрация занимает всего несколько часов. Сервис обеспечивает прозрачность и в режиме реального времени предоставляет данные о компаниях и их участниках.

[https://e-estonia.com/solutions/ease\\_of\\_doing\\_business/e-business-register/](https://e-estonia.com/solutions/ease_of_doing_business/e-business-register/)

2) В Сингапуре создана единая цифровая платформа для МСП, объединяющая консультации, обучение, грантовую поддержку и доступ к сервисам. Портал работает как точка входа в государственные программы и инициативы по цифровизации. Дополнительно действует программа SMEs Go Digital для внедрения цифровых решений и сервисов.

<https://bpcoachtrain.com/sme-portal/>; <https://www.imda.gov.sg/how-we-can-help/smes-go-digital>

3) Южная Корея реализует развитие национальной экосистемы стартапов посредством платформы K-Startup и международной акселерационной программы Grand Challenge. Платформа обеспечивает комплексную поддержку малых и средних предприятий, а также инновационных компаний, включая менторство, доступ к финансированию и аналитическим инструментам. Дополнительно она выступает механизмом интеграции в глобальные рынки через сеть зарубежных K-Startup Centers, что способствует расширению международного сотрудничества и привлечению инвестиций. В 2025 году на программу поступило рекордное количество заявок — 2 626 стартапов со всего мира, что на 1,5 раза больше, чем в предыдущем году. Канада — Business Benefits Finder. Онлайн-сервис поиска государственных мер поддержки и программ финансирования по профилю бизнеса. <https://bbcmoney.co.uk/record-2626-global-startups-apply-to-k-startup-grand-challenge-2025-koreas-global-startup-program-achieves-32-81-competition-ratio/>

Учитывая вышеизложенное, по текущей сфере проведён анализ ключевых процессов, направленных на упрощение административных процедур, расширение цифровых сервисов для МСП, повышение доступности мер поддержки и переход к модели управления предпринимательством на основе данных и интеллектуальной аналитики.

#### Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус оцифровки	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Субъекты предпринимательства	2 млн.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наименование субъекта предпринимательства</li> <li>2. Организационно-правовая форма</li> </ol>	Частично	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Регистрация субъектов предпринимательства;</li> <li>2. Регулирование предпринимательской деятельности;</li> <li>3. Прекращение и (или) ликвидация субъектов предпринимательства;</li> <li>4. Меры государственной Поддержки предпринимательства;</li> </ol>



## Детализация группы процессов:

### 1. Регистрация субъектов предпринимательства

Состоит из процессов	1. Получение разрешительных документов на начало осуществление деятельности
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Наиболее перспективные технологии: 1. Big Data-аналитика 2. Искусственный интеллект 3. Интеграция с другими ИС 4. BI-системы и дашборды 5. Использование платформы е-лицензирования позволяющей получать разрешительные документы на момент начала осуществления деятельности.
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Департамент политики развития предпринимательства МНЭ РК
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Формирование и реализация государственной политики в области государственного регулирования предпринимательства; 2. Реализация государственной политики в сфере разрешений и уведомлений
Связанные государственные услуги	Связанные ИС: Информационная система E-license.
Статус автоматизации	<b>Имеется:</b> Информационная система государственного планирования
Субъект / объект	Субъекты предпринимательства
Статус реинжиниринга	<b>Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ</b>

### 2. Регулирование предпринимательской деятельности

Состоит из процессов	1. Формирование годового отчета о состоянии регулирования предпринимательской деятельности; 2. Проведение процедуры анализа регуляторного воздействия
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Внедрение аналитических платформ на основе больших данных, позволяющих проанализировать и предложить подходы по снижению уровня регуляторной нагрузки ( <i>пример — системы поддержки экспорта в Сингапуре</i> ).
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Департамент политики развития предпринимательства МНЭ РК
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Формирование и реализация государственной политики в области государственного регулирования предпринимательства; 2. Формирование годового отчета о состоянии регулирования предпринимательской деятельности;
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется:</b> 1. «E-license»; 2. ЕРСОП;

	3. Egov.kz (gamgor.gov.kz) 4. РСП
Субъект / объект	Субъекты предпринимательства
Статус реинжиниринга	<b>Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ</b>

### 3. Меры государственной поддержки предпринимательства

Состоит из процессов	1. Меры государственной поддержки предпринимательства
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	1. Создание электронного реестра мер государственной поддержки предпринимательства; 2. Проведение анализа эффективности мер государственной поддержки предпринимательства на основе информации ГБД
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	1. Департамент государственной поддержки и защиты предпринимательства
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	1. Разработка и утверждение нормативных правовых актов и нормативных документов, методик, стандартов в рамках компетенции, за исключением устанавливающих требования к субъектам частного предпринимательства; 2. Организация и координация выполнения государственных мер поддержки и развития малого и среднего предпринимательства; 3. Способствование формированию и развитию инфраструктуры малого предпринимательства в регионах республики; 4. Создание условий для субъектов малого и среднего предпринимательства в получении мер государственной поддержки; 5. Взаимодействие с институтами развития и международными организациями по вопросам поддержки и развития частного предпринимательства.
Связанные государственные услуги	1. Предоставление субсидирования части ставки вознаграждения; 2. Предоставление гарантий по кредитам/финансовому лизингу; 3. Предоставление государственных грантов для субъектов социального предпринимательства; 4. Предоставление поддержки по развитию подведению инженерной инфраструктуры.
Статус автоматизации	<b>Имеется.</b> 1. Online.Damu.kz; 2. Egov.kz; 3. Bgov.kz; 4. Smart Data Ukimet; 5. Stat.gov.kz; 6. Kgd.gov.kz
Субъект / объект	Субъекты предпринимательства
Статус реинжиниринга	<b>Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ</b>

**План график Сферы «Предпринимательство» (диаграмма Ганта)**

Рейнжиниринг процессов		2025				2026				2027			
Группа процессов и перспективные технологии	Отв. подр.	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв
<b>Предпринимательство (малое и среднее предпринимательство)</b>	Ключевые показатели эффективности реализации карты цифровой трансформации: 1. Уровень автоматизации процесса формирования годового отчета о состоянии регулирования предпринимательства 2. Уровень автоматизации процедуры анализа регуляторного воздействия 3. Уровень автоматизации процессов предоставления мер государственной поддержки												
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Регистрация субъектов предпринимательства ( <i>Fast-track</i> ) <b>Перспективные технологии:</b> Наиболее перспективные технологии: 1. Big Data-аналитика 2. Искусственный интеллект 3. Интеграция с другими ИС 4. BI-системы и дашборды Использование платформы е-лицензирования позволяющий получать разрешительных документов на начало осуществление деятельности.	ДПРП				<b>F</b>	<b>F</b>							
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Регулирование предпринимательской деятельности <b>Перспективные технологии:</b> 1. Внедрение аналитических платформ на основе больших данных, позволяющих проанализировать и предложить подходы по снижению уровня регуляторной нагрузки	ДПРП					<b>R</b>				<b>F</b>			<b>D</b>
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Меры государственной поддержки предпринимательства <b>Перспективные технологии:</b> 1. Использование цифровых платформ распределения субсидий и льгот с алгоритмами ИИ-оценки заявок	ДГПЗП						<b>R</b>	<b>R</b>			<b>F</b>	<b>F</b>	<b>D</b>

R - рейнжиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса

\*При наличии бюджета

### 3. Сфера «Государственно-частное партнерство»

Сфера государственно-частного партнёрства (ГЧП) является одним из ключевых инструментов развития инфраструктуры и реализации социально значимых проектов в Казахстане. Эффективная работа в этой сфере напрямую влияет на привлечение частных инвестиций, оптимизацию бюджетных расходов и повышение качества предоставляемых населению услуг в таких отраслях, как образование, здравоохранение, транспорт, энергетика и жилищно-коммунальное хозяйство.

Сфера охватывает процессы планирования и инициирования проектов ГЧП, проведения конкурсов и отбора частных партнёров, заключения договоров, мониторинга их исполнения и управления рисками. В условиях роста потребности в модернизации инфраструктуры и ограниченности бюджетных ресурсов цифровая трансформация в сфере ГЧП приобретает особое значение, позволяя обеспечить прозрачность всех стадий реализации проектов, сократить сроки согласования, повысить предсказуемость и доверие со стороны инвесторов.

В целях реализации data-driven подхода был проведён комплексный анализ, основанный на данных реализованных и планируемых проектов ГЧП, отчётах международных финансовых организаций, статистике объёмов частных инвестиций, результатах обращений через систему «e-Otinish», а также интервью с представителями бизнеса, государственных органов и экспертами в области ГЧП. На основании проведённого анализа были выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие и эффективность механизмов государственно-частного партнёрства в Республике Казахстан:

1. Фрагментация информации о проектах, отсутствие единого цифрового реестра и прозрачной аналитики;
2. Ограниченная интеграция с финансовыми и правовыми системами;
3. Недостаточная цифровизация этапов мониторинга реализации проектов и оценки их эффективности;
4. Низкий уровень применения интеллектуальной аналитики для прогнозирования рисков и экономической целесообразности проектов.

Также был проведён анализ международного опыта для изучения и возможной адаптации лучших мировых практик:

- 1) Канада внедрила централизованную цифровую платформу при агентстве PPP Canada, что позволило стандартизировать отбор и мониторинг проектов. Сегодня реализуется более 260 проектов, общий объём которых превышает 123 млрд CAD, а экономический эффект оценивается в десятки миллиардов долларов экономии и созданные рабочие места.

[https://www.canada.ca/en/housing-infrastructure-communities/news/2017/11/government\\_of\\_canadaannounceswind-downofpppcanadacrowncorporatio.html](https://www.canada.ca/en/housing-infrastructure-communities/news/2017/11/government_of_canadaannounceswind-downofpppcanadacrowncorporatio.html)

- 2) В Австралии вопросы планирования и отбора крупных инфраструктурных проектов курирует независимый орган Infrastructure Australia. Он использует цифровую аналитическую платформу, которая собирает данные о состоянии инфраструктуры, прогнозах спроса, социально-экономическом эффекте и бюджетных ограничениях. На основе этих данных формируется национальный список приоритетных проектов, куда включаются и проекты по модели ГЧП.

<https://www.infrastructureaustralia.gov.au/>

- 3) Сегодня в перечне приоритетов находятся проекты общей стоимостью более 200 млрд австралийских долларов, охватывающие дороги, железные дороги,

порты, аэропорты, энергетику и объекты водоснабжения. Платформа помогает правительству и инвесторам понимать, какие проекты действительно нужны стране, какие принесут наибольшую пользу для экономики и общества, а какие лучше отложить. В Южной Корее работает PPP Knowledge Portal, созданный центром PIMAC при Korea Development Institute (KDI). На портале собрана информация о более чем 750 проектах ГЧП с общим объемом инвестиций свыше 100 млрд USD. Здесь можно найти данные о текущих и завершённых проектах, образцы контрактов, инструкции и результаты технико-экономических проверок.  
<https://www.kdi.re.kr/eng/introduce/pimacPppOrp>

Учитывая вышеизложенное, по текущей сфере проведён анализ ключевых процессов, направленных на сокращение сроков подготовки и согласования проектов, повышение прозрачности и качества мониторинга, а также переход к модели управления ГЧП на основе данных, цифрового контроля и интеллектуальной оценки рисков.

### Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус оцифровки	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Проекты ГЧП	Порядка 1300; объем привлеченных инвестиций более 2 трлн. тенге	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наименование проекта – официальное название инициативы ГЧП</li> <li>2. Стоимость проекта (в тыс. тенге)</li> <li>3. Период реализации проекта ГЧП</li> </ol>	Частично	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инициация проекта ГЧП, анализ экономической/социальной выгоды от проекта</li> <li>2. Разработка, оценка и согласование проекта</li> <li>3. Реализация и эксплуатация проекта</li> </ol>

### Детализация группы процессов:

#### 1. Инициация проекта ГЧП, анализ экономической/социальной выгоды от проекта

Состоит из процессов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка инвестиционного предложения;</li> <li>2. Получение экономического заключения на инвестиционное предложение;</li> <li>3. Разработка и согласование конкурсной документации по проекту.</li> </ol>
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применение ИИ-моделей прогнозирования и анализа больших данных позволяет оценивать экономическую и социальную выгоду проекта, моделировать сценарии и выявлять риски на ранней стадии.</li> </ol>
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Департамент инвестиционной политики и развития финансового сектора МНЭ РК;</li> <li>3. АО «Казахстанский центр государственно-частного партнерства» (Центр ГЧП)</li> </ol>
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование политики государственных инвестиционных проектов;</li> <li>2. Формирование лимитов государственных обязательств по проектам ГЧП, в том числе государственных концессионных обязательств, Правительства РК и МНО;</li> <li>3. Методологическое обеспечение планирования бюджетных инвестиций, проектов государственно-частного партнерства;</li> <li>4. Утверждение критериев отнесения проекта ГЧП к проекту особой значимости;</li> <li>5. Формирование перечня республиканских бюджетных инвестиционных проектов и проектов ГЧП, в том числе концессионных проектов, разработка или корректировка, а также проведение необходимых экспертиз технико-экономических обоснований бюджетных инвестиционных проектов, конкурсной (аукционной) документации проектов ГЧП, в том числе концессионных проектов, консультативного сопровождения проектов ГЧП, в том числе концессионных проектов, которые осуществляются за счет средств соответствующей распределяемой бюджетной программы;</li> <li>6. Осуществление межотраслевой координации и методологического руководства в области организации проектов ГЧП;</li> <li>7. Подготовка заключения на бизнес-план к проекту ГЧП на основании экспертизы Центра развития ГЧП</li> </ol>
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется:</b> ИСГП МФ
Субъект / объект	Государственные органы, потенциальный частный партнер
Статус реинжиниринга	<b>Планируется</b>

#### 2. Разработка, оценка и согласование проекта

Состоит из процессов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка конкурсной документации, проведение экспертиз и согласований;</li> <li>2. Проведение конкурса по отбору частного партнера;</li> <li>3. Подписание договора проекта ГЧП</li> </ol>
Перспективные	Технологии обработки естественного языка (NLP) и интеллектуальной

технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	аналитики, способствующих автоматизировать анализ проектной документации, проверять соответствие требованиям и оптимизировать условия соглашений.
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Департамент инвестиционной политики и развития финансового сектора МНЭ РК</li> <li>2. АО «Казахстанский центр государственно-частного партнерства»</li> </ol>
Связанные функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Осуществление отбора проектов ГЧП, в том числе концессионных, для предоставления или увеличения объема поручительств государства;</li> <li>2. Привлечение Центра ГЧП для проведения оценки реализации проектов, экспертиз бизнес-плана, конкурсной документации;</li> <li>3. Согласование конкурсной (аукционной) документации проекта ГЧП по республиканским проектам и проектам особой значимости;</li> <li>4. Утверждение правил планирования и реализации проектов ГЧП, включая конкурс, прямые переговоры, мониторинг и оценку;</li> <li>5. Разработка и утверждение методики оценки социально-экономической эффективности проектов ГЧП;</li> <li>6. Согласование порядка исполнения государственных обязательств по проектам ГЧП, включая компенсации, софинансирование, плату за доступность;</li> <li>7. Разработка и утверждение методики распределения и оценки рисков проектов ГЧП;</li> <li>8. Ведение перечня недобросовестных потенциальных частных партнёров и размещение его на интернет-ресурсе Министерства;</li> <li>9. Разработка и утверждение методики учета условных государственных обязательств по проектам ГЧП.</li> </ol>
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется</b> ИС ГП, веб-портал Конкурсного отбора по проектам ГЧП
Субъект / объект	Государственные органы, потенциальный частный партнер
Статус реинжиниринга	<b>Планируется</b>

### 3. Контроль реализации проекта и принятия в государственную собственность

Состоит из процессов	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Начало строительства объекта;</li> <li>2. Проведение процедур ввода в эксплуатацию;</li> <li>3. Передача в государственную собственность;</li> <li>4. Принятие объекта на баланс государству;</li> <li>5. Начало выплат компенсации инвестиционных затрат (КИЗ).</li> </ol>
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	ИИ-системы мониторинга с использованием компьютерного зрения и предиктивной аналитики обеспечивают контроль строительства, анализ эксплуатационных показателей и прогноз технического обслуживания.
Ответственное структурное подразделение МНЭ РК	<b>Отсутствует</b>
Связанные	1. Утверждение правил приёма объектов ГЧП в государственную

функции ЦГО (ППРК от 24 сентября 2014 года № 1011)	собственность;
Связанные государственные услуги	<b>Отсутствует</b>
Статус автоматизации	<b>Имеется</b> ИС ГП, <i>(в разработке)</i>
Субъект / объект	государственные органы, частный партнер, инфраструктурные объекты
Статус реинжиниринга	<b>Планируется</b>



## План график Сферы «Государственно-частное партнерство» (диаграмма Ганта)

Реинжиниринг процессов		2025				2026				2027			
Группа процессов и перспективные технологии	Отв. подр.	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв	I кв	II кв	III кв	IV кв
<b>Государственно-частное партнерство</b>	Ключевые показатели эффективности реализации карты цифровой трансформации: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уменьшение количества ошибок на веб-портале ГЧП при проведении процедур отбора частного партнера;</li> <li>2. Доля реализованных цифровых проектов ГЧП с применением аналитики и ИИ;</li> <li>3. Доля проектов ГЧП, обеспеченные мониторингом на веб-портале, включающий оценку социально-экономического эффекта от проекта</li> </ol>												
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Инициация проекта ГЧП, анализ экономической/социальной выгоды от проекта <b>Перспективные технологии:</b> 1. Применение ИИ-моделей прогнозирования и анализа больших данных для оценки экономической и социальной выгоды проектов ГЧП, моделирования сценариев и выявления рисков на ранней стадии	ДИПРФС						R				F		D
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Разработка, оценка и согласование проекта <b>Перспективные технологии:</b> 1. Технологии обработки естественного языка (NLP) и интеллектуальной аналитики используются для автоматизации анализа проектной документации ГЧП-проектов, проверки её соответствия требованиям и оптимизации условий соглашений	ДИПРФС					R				F			D
<b>Группа бизнес-процессов:</b> Реализация и эксплуатация проекта <b>Перспективные технологии:</b> 1. ИИ-системы мониторинга с использованием предиктивной аналитики – для контроля хода реализации ГЧП-проекта, анализа эксплуатационных показателей и прогнозирования технического обслуживания	ДИПРФС						R				F		

R - реинжиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса

\*При наличии бюджета

### Сводный график трансформации сфер (Диаграмма Ганта)

Диаграмма Ганта с отражением перечисленных кейсов, ответственного структурного департамента и отраженном поквартально пятилетним периодом с приоритезацией реинжиниринга и внедрения технологий. В разделе реализация рекомендуется включить мероприятия по внедрению целевых вариантов бизнес-процессов (*кейсов*), по которым ранее проведен реинжиниринг (в 2021-2024 годах).

Название сферы	Ответственное подразделение (Департамент / Комитет)	2025	2026	2027
Тарифное регулирование в сфере энергоснабжения, теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения, газоснабжения и подъездных путей	КРЕМ	R и F	R, F и D	D
Предпринимательство	ДПРП	R	R и F	F и D
Государственно-частное партнерство	ДИПРФС		R	F и D

R - реинжиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесс

### Планируемые для оцифровки услуги

№	ЦГО	Всего услуг	Кол-во услуг с потенциалом дальнейшей цифровизации	Автоматизация за 2025 год (в процентах)	Автоматизация за 2026 год (в процентах)	Автоматизация за 2027 год (в процентах)	Цифровые	Проактивные услуги
1	МНЭ	17	14	7	43	50	3	

### Проекты (ледоколы) государственных органов

№ п/п	Наименование проекта	Описание проекта
1	<b>Платформа «Единое окно» для инвесторов</b>	Цифровая система, созданная для упрощения, ускорения и прозрачного сопровождения инвестиционных проектов: она позволяет бизнесу подавать заявки, получать разрешительные документы, согласовывать услуги, взаимодействовать с госорганами через один интерфейс; фронт-офисы «одно окно» в регионах и зарубежных представительствах, АО «НК «Kazakh Invest» выступает единым переговорщиком от имени государства; платформа интегрирована с инстанциями, даёт доступ к мерам государственной поддержки, позволяет инвесторам быстрее преодолевать бюрократические барьеры.
2	<b>Цифровая карта бизнеса</b>	Цифровая карта бизнеса – это комплексный интегрированный информационно-аналитический проект, объединяющий данные и процессы, связанные с деятельностью субъектов предпринимательства. Платформа включает информацию о предприятиях по регионам и отраслям, обеспечивает инструменты анализа и прогнозирования для органов государственного управления, инвесторов и самого бизнеса. Реализация проекта позволит повысить прозрачность и доступность данных, упростить мониторинг предпринимательской среды и будет способствовать развитию малого и среднего бизнеса, а также совершенствованию государственной политики в сфере регионального и экономического развития.

## Потребности отрасли

№	Направление /Процесс	Наименование данных (будут пересматриваться по результатам реинжиниринга)	Госорган – источник (будут пересматриваться по результатам реинжиниринга)	Госорган - получатель	Формат/Канал обмена	Цель использования
1	Анализ состояния субъектов естественных монополий	Информация о закупках, проведенных в рамках инвестиционных вложений и данные о инфраструктуре СЕМ	МПС РК, МФ РК, внешние закупочные электронные площадки	МНЭ РК	API-интеграция	Выявление аномалий и прогнозирование изменений состояния инфраструктуры СЕМ
2	Анализ отчетов об исполнении тарифных смет	Информация о закупках и расходах, влияющих на тарифообразование	МНЭ РК, МФ РК	МНЭ РК	API-интеграция	Автоматизированный анализ и прогнозирование изменений тарифов и уровня износа инфраструктуры СЕМ
3	Анализ отчетов об исполнении инвестиционных программ	Информация о закупках, проведенных в рамках вложений в инфраструктуру	МФ РК	МНЭ РК	API-интеграция	Контроль реализации и прогнозирование эффективности инвестпрограмм и уровня износа

						инфраструктуры СЕМ
4	Регистрация субъектов предпринимательства	Регистрационные данные юр. лиц и ИП	МЮ РК	МНЭ РК	API-интеграция	Автоматизация процесса регистрации
5	Регулирование предпринимательской деятельности	Данные о видах деятельности, экспорте, рынках сбыта, статистика по субъектам МСБ	МФ РК БНС АСПИР РК	МНЭ РК	API-интеграция	Снижение мер регулирования
6	Инициация проекта ГЧП, анализ экономической/социальной выгоды от проекта	Информация обо всех завершенных инвестиционных проектах для обучения ИИ модели	МФ РК	МНЭ РК	Дата-сети	Оценка рентабельности потенциального проекта
7	Разработка, оценка и согласование проекта	Заключение КЦГЧП по оцененным проектам стоимость услуг, товаров, работ	АО КЦГЧП БНС АСПИР РК	МНЭ РК	Дата-сети	Автоматизация анализа документов, ускорение согласований
8	Реализация и эксплуатация проекта	Видеоданные	Отраслевые ГО	МНЭ РК	Дата-сети	Предиктивная аналитика, контроль исполнения
9	Платформа «Единое окно» для инвесторов	E-license	МИИЦР РК	МНЭ РК	API-интеграция	Автоматизированное сопровождение инвестпроектов

10	Цифровая карта бизнеса	E-gov, E-license	МИИЦР РК	МНЭ РК	API- интеграция	Автоматизированное взаимодействие бизнеса с государством
----	------------------------	------------------	----------	--------	--------------------	---