

**ДОРОЖНАЯ КАРТА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОТРАСЛИ ФИНАНСОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА**

ПАСПОРТ

Наименование карты цифровой трансформации	Дорожная карта цифровой трансформации государственного управления отрасли финансового законодательства
Цель	Формирование интегрированной цифровой экосистемы управления государственными финансами, направленной на повышение прозрачности, эффективности и устойчивости бюджетных процессов за счет комплексной цифровизации и автоматизации всех этапов финансового администрирования
Документ СГП	1. Административный процедурно-процессуальный кодекс Республики Казахстан. 2. Постановление Правительства Республики Казахстан от 24 апреля 2008 года № 387 «О некоторых вопросах Министерства финансов Республики Казахстан». 3. Приказ и.о. Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 27 сентября 2024 года № 601Н/К «Об утверждении Правил цифровой трансформации государственного управления». 4. Приказ и.о. Министра финансов Республики Казахстан от 28 декабря 2022 года № 1338 «Об утверждении Плана развития Министерства финансов Республики Казахстан на 2023-2027 годы». 5. Поручение Президента Республики Казахстан (от 7 февраля 2024 года № 24-01-7.2 (1.36-м.)
Сферы, охваченные картой цифровой трансформации	1. Таможенное администрирование. 2. Консолидация финансовой и бюджетной отчетности. 3. Единая платформа закупок
Принципы	При разработке Дорожной карты цифровой трансформации отрасли учитываются следующие принципы цифровой трансформации, отраженные в Правилах цифровой трансформации государственного управления. Ключевыми задачами являются: 1) перевод входящих сведений и документов в цифровые записи сведений в государственные базы данных, что позволит сократить объемы поступающей информации и обеспечить быструю передачу сведений между государственными органами;

	2) выдача выходящих документов в виде цифровых документов с цифровой идентификацией; 3) автоматизация процессов с сокращением количества решений, принимаемых экспертно и/или коллегиально, с целью ускорения времени на выполнение процесса; 4) внедрение инструментов видеонаблюдения и цифровых датчиков с целью снижения коррупционных рисков и обеспечения достоверности сведений
Государственные органы, ответственные за разработку карты	Министерство финансов Республики Казахстан
Государственные и организации, ответственные за реализацию карты	Министерство финансов Республики Казахстан, Министерство здравоохранения, Министерство просвещения, Министерство науки и высшего образования, Министерство промышленности и строительства, Министерство национальной экономики, Министерство энергетики, АО «ФНБ «Самрук-Казына».
Основание для разработки	Административный процедурно-процессуальный кодекс Республики Казахстан, Правила цифровой трансформации государственного управления, утвержденные приказом исполняющего обязанности Министра цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Республики Казахстан от 27 сентября 2024 года № 601/НК.
Сроки реализации	2025-2029 годы

Введение

Министерство финансов Республики Казахстан охватывает широкий спектр направлений государственного управления, включая формирование и исполнение бюджетов, внутренний государственный аудит, развитие единой платформы закупок, управление бухгалтерским учетом, бюджетное кредитование и планирование, а также реализацию государственной собственности. В условиях усиливающейся цифровизации и растущих требований к прозрачности, эффективности и удобству взаимодействия с бизнесом и гражданами, Министерство выполняет ключевую роль в обеспечении устойчивого и управляемого функционирования финансовой системы государства.

В стратегических документах государственного управления (в том числе в Плате развития Министерства финансов на 2023–2027 годы и поручениях Главы государства) в качестве ключевых индикаторов развития отрасли определены:

- доля налоговых поступлений консолидированного бюджета в ВВП — не менее 17,1 % к 2026 году;
- коэффициент изъятия таможенных платежей и налогов к объёму импорта по товарам из КНР — 18,9 % к 2027 году;
- сокращение времени проведения таможенных операций в автомобильных пунктах пропуска до 32 минут;
- доля подтверждённых сумм, выявленных органами государственных доходов по результатам камерального контроля — 65 % к 2027 году;
- доля налоговой отчетности, подаваемой в электронном виде — 99,2 % к 2027 году.

Для обеспечения системного и адресного подхода к цифровой трансформации проведена приоритизация функций с высоким потенциалом цифровизации. В результате определены три ключевых направления: цифровизация процессов таможенного администрирования, консолидация финансовой и бюджетной отчетности, а также интеграция площадок регулируемых закупок с Единой платформой закупок. Реализация цифровых мер в этих сферах позволит ускорить и сделать более предсказуемыми внешнеторговые операции, повысить точность и прозрачность формирования сводной финансовой отчетности, обеспечить контроль и эффективность закупочных процедур, сократить административную нагрузку на бизнес и государственные органы, а также укрепить фискальную устойчивость и доверие к государственному институтам.

Таможенное администрирование, охватывает процессы контроля и оформления товаров, пересекающих таможенную границу, с целью обеспечения полноты взимания таможенных платежей и налогов.

В текущей системе сохраняются проблемы, связанные с длительным процессом доработок функционала при его оптимизации и ограниченным использованием современных технологий.

В рамках реформирования таможенного администрирования, цифровизации и оптимизации таможенных процессов, на стадии разработки новая таможенная информационная система «Kedep», которая заменит действующие системы «АСТАНА-1» и «Единое окно для экспортно-импортных операций». Ввод эксплуатации системы осуществляется поэтапно и планируется до конца 2026 года.

Целью разработки новой таможенной информационной системы является создание прозрачной, эффективной и управляемой таможни. При этом основной задачей является обеспечение эффективного взаимодействия таможенного органа и участников внешнеэкономической деятельности.

Система позволит усилить процессы таможенного контроля и автоматически фиксировать нарушения таможенного законодательства. Кроме того, внедрение системы направлено на эффективное и безопасное движение товаров через границы, а также позволит минимизировать задержки и снизить административные барьеры для бизнеса. В связи с чем, все процессы таможенного оформления будут осуществляться с использованием информационной системы.

Внедрение ИС «Kedep» позволит повысить прозрачность работы таможенных органов, ускорение и отслеживание этапов совершения таможенных операций, сокращение документооборота.

Цифровая трансформация в сфере направлена на интеграцию платформы таможенного администрирования с автоматизированной проверкой документов (в рамках Smart Cargo), использование систем управления рисками на основе искусственного интеллекта (ИИ), онлайн-мониторинг перемещений грузов и электронное взаимодействие с участниками внешнеэкономической деятельности, что позволит сократить время таможенных операций, повысить прозрачность и предсказуемость внешнеторговых процессов. В рамках интеграции платформы таможенного администрирования с автоматизированной проверкой документов в рамках платформы Smart Cargo планируется получение предварительной информации по железнодорожным и авиаперевозкам, что обеспечит использование предварительной информации для автовывпуска деклараций. Таким образом реализация интеграции позволит ускорить обмен данными, перейти на полностью безбумажный формат взаимодействия и сократить время прохождения таможенных процедур.

Консолидация финансовой и бюджетной отчетности, охватывает процессы сбора, проверки, агрегирования и анализа отчетных данных от тысяч государственных учреждений. Несмотря на существующие информационные системы, сохраняются риски дублирования информации, несвоевременной подачи отчетов и недостаточного уровня аналитической обработки данных.

Цифровая трансформация предполагает создание единой платформы консолидации отчётности, интегрированной с бухгалтерскими, казначейскими и статистическими системами, автоматическую валидацию данных, использование технологий искусственного интеллекта для выявления аномалий, а также интерактивную визуализацию ключевых показателей. Это позволит повысить достоверность и сопоставимость отчётности, сократить сроки формирования сводных данных и обеспечить их доступность для всех участников бюджетного процесса в режиме реального времени.

Цифровизация процессов консолидации финансовой и бюджетной отчётности позволит перейти от фрагментированных и ручных операций к единой интеллектуальной системе управления данными государственного сектора. В перспективе 3-х лет предполагается:

1. внедрение интеллектуальной аналитики для мониторинга, прогнозирования и выявления отклонений в бюджетном исполнении;

2. обеспечение прозрачности и доступности финансовых данных в режиме реального времени для всех уровней государственного управления;

3. переход к data-driven модели управления государственными финансами.

Эффекты от внедрения цифровизации (на 3 года):

1. Сокращение сроков подготовки отчётности
 - уменьшение времени формирования сводных финансовых данных с недель/дней до часов;
 - автоматизированная валидация и консолидация информации.
2. повышение качества и достоверности данных
 - снижение доли ручного ввода на 70–80%;
 - устранение несогласованности форматов и методик учёта;
 - снижение ошибок за счёт сквозной проверки данных.
3. Унификация
 - переход к стандартам консолидации отчётности, совместимым с международными практиками (X-Road, GCIMS).
4. Прозрачность и доступность
 - предоставление полномочным органам доступа к данным в режиме реального времени;
 - повышение прозрачности бюджетного процесса для граждан и внешних стейкхолдеров.
5. Интеллектуальная аналитика и прогнозирование
 - внедрение инструментов ИИ для выявления аномалий и прогнозирования отклонений в исполнении бюджета;
 - использование сценарного моделирования для управления рисками.
6. Укрепление доверия и повышение эффективности управления
 - повышение качества принимаемых решений на основе достоверных данных;
 - рост доверия общества к открытости и подотчётности бюджетного процесса.

Единая платформа закупок, направлена на формирование прозрачного, конкурентного и эффективного процесса закупок, как для государственных органов, так и для организаций квазигосударственного сектора. В настоящее время по закупкам, регулируемым Министерством здравоохранения, Министерством просвещения, Министерством науки и высшего образования, Министерством промышленности и строительства, Министерством национальной экономики, Министерством энергетики, АО «ФНБ «Самрук-Казына», имеются наличия параллельных систем, сложностей для участников и ограниченной аналитики по итогам закупок. Цифровая трансформация предусматривает консолидацию всех закупочных площадок на Единой платформе закупок и обеспечение полного цифрового цикла — от планирования и размещения процедур до исполнения и мониторинга контрактов, внедрение модулей прогнозирования цен и спроса, интеллектуального анализа рисков, автоматической проверки добросовестности поставщиков, а также интеграцию с системами бухгалтерского учёта, казначейства и управления государственными активами. Это обеспечит сокращение сроков и затрат на проведение закупок, снижение коррупционных рисков и повышение доверия со стороны бизнеса и участников квазигоссектора.

В течение ближайших трёх лет цифровое развитие сферы государственных и квазигосударственных закупок будет направлено на полную консолидацию процедур в рамках Единой платформы закупок, интеграцию с ключевыми государственными и финансовыми системами, а также внедрение инструментов искусственного интеллекта для автоматической оценки заявок и проверки добросовестности поставщиков.

Эффектами цифровизации станут повышение прозрачности и конкурентности закупок, снижение коррупционных рисков, расширение участия малого и среднего бизнеса, а также формирование качественной аналитической базы для принятия управленческих решений. В результате цифровая трансформация обеспечит не только оптимизацию процессов, но и рост доверия бизнеса к системе закупок.

**Ключевые показатели эффективности реализации
карты цифровой трансформации Министерства финансов Республики
Казахстан до 2029 года**

№	Сфера	Показатель	Ед. изм.	Год			
				2025	2026	2027	
1	Таможенное администрирование	- Коэффициент изъятия таможенных платежей и налогов к объёму импорта по товарам из КНР не менее 18,9% - Среднее количество автоматически выпущенных таможенных деклараций не менее 70 тыс. ед. - Результативность применения системы управления рисками при					

таможенном декларировании не менее 68%					
	Интеграция со Smart Cargo	%		100	
	Коэффициент изъятия таможенных платежей и налогов к объёму импорта по товарам из КНР	%	18,7	18,8	18,9
	Среднее количество автоматически выпущенных таможенных деклараций	тыс.е д.	70		
	Результативность применения системы управления рисками при таможенном декларировании	%		66	68
	Сокращение среднего времени проведения таможенных операций	мин		31	
2	- Доля налоговых поступлений консолидированного бюджета в ВВП не менее 18% - Темп роста налоговых поступлений от нефтегазового сектора не менее 125%				
	Консолидация финансовой и бюджетной отчётности	Доля отчётности, поступающей без ручного ввода (<i>сквозная автоматизация</i>)	%	60%	75%
		Среднее время консолидации сводного отчёта после периода	час	24	16
		Доля подключённых источников данных через API	%	50	70
3	Единая платформа закупок	- Полная прозрачность процедур приватизации и закупок: актуальная информация на казахском, русском и английском языках (<i>онлайн-портал</i>) - Внедрение национальной системы прослеживаемости товаров для сокращения теневой экономики в закупочных процессах - Снижение административных барьеров и коррупционных рисков за счёт сквозного контроля и автоматизации процессов закупок			
		Доля использования ИИ-ассистент ЕПЗ (<i>вопрос и ответ</i>) масштабирование и внедрение.	%	75	85

		Охват и переход закупочных площадок в Единую платформу закупок (в части автоматизации процессов закупок)	%		75	80
4	Показатели реального сектора экономики	Охват сущности цифровыми двойниками	%		20	50
		Количество суверенных перспективных цифровых технологий в курируемых отраслях	ед		Не менее 10	Не менее 20
		Доля субъектов бизнеса, внедривших новые перспективные цифровые технологии	%		20	50
		Доля субъектов бизнеса, внедривших суверенные новые перспективные цифровые технологии, в том числе БС	%		20	50
		обращений к ИИ от общих услуг	%	10	30	60
5	Показатели государственного сектора	негативных отзывов	%	80	70	50
		ИС ГО, переведенные на QazTech	%	10	20	50
		гос. услуг, оказываемых в автоматическом режиме	%	10	20	40
		гос. функций с уровнем цифровой зрелости: частичная автоматизация, автоматизация или проактивность	%	70 25 5	60 30 10	45 40 15
		гос.услуг, оказываемых проактивно	%	20	30	60
		гос.услуг, требующих предоставления электронных копий документов	%	80	70	50
		Показатели (КР) ГО, рассчитываемые на основе цифровых эталонных данных	%	10	20	50

1. Сфера Таможенное администрирование

Таможенное администрирование является ключевым элементом в системе государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, обеспечивая полноту и своевременность поступления таможенных платежей, защиту экономических интересов страны, а также упрощение и ускорение трансграничного перемещения товаров.

Эффективная работа в этой сфере напрямую влияет на конкурентоспособность бизнеса, развитие международной торговли и наполняемость бюджета.

Сфера охватывает процессы таможенного оформления, контроля, взимания платежей, применения мер тарифного и нетарифного регулирования, а также взаимодействия с участниками внешнеэкономической деятельности (далее – ВЭД) и смежными государственными органами. В условиях роста товарооборота и интеграции Казахстана в мировую торговлю цифровизация таможенного администрирования приобретает особое значение, позволяя одновременно сокращать сроки оформления и повышать уровень контроля.

В целях реализации data-driven подхода и выработки обоснованных решений по устранению системных проблем в сфере таможенного администрирования проведён комплексный анализ, основанный на реальных данных из различных источников. В частности, использовались обращения участников внешнеэкономической деятельности в системе «e-Otinish», результаты мониторинга деятельности пунктов пропуска, статистика времени таможенного оформления, а также интервью с представителями бизнеса, таможенных органов и другими заинтересованными сторонами.

На основании проведённого анализа выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие и повышение эффективности таможенного администрирования в Республике Казахстан:

1. высокая доля ручных операций при проверке деклараций и сопроводительных документов, что увеличивает время оформления;
2. ограниченная интеграция информационных систем таможенных органов с другими государственными органами и внешними базами данных;
3. сложности с использованием единого окна для участников ВЭД из-за фрагментированности сервисов;
4. недостаточная прозрачность статусов оформления для участников внешнеэкономической деятельности;
5. ограниченное применение интеллектуальных технологий в таможенном администрировании.

Также проведён анализ международного опыта с целью изучения и возможной адаптации лучших мировых практик, применимых к условиям таможенного администрирования в системе государственного управления.

Сингапур — TradeNet. Национальная система «единого окна» для таможенного оформления, интегрированная с 35 государственными ведомствами, позволяющая оформлять грузы в течение нескольких минут. [1]

Европейский союз — Customs Decision System (CDS). Централизованная цифровая платформа для подачи и обработки таможенных заявлений и принятия решений с модулем автоматической оценки рисков. [2]
Китай — Smart Customs. Интеграция искусственного интеллекта, big data и блокчейна для сквозной прослеживаемости товаров, автоматической проверки документов и прогнозирования рисков контрабанды. [3]

Южная Корея — UNI-PASS. Полностью автоматизированная система таможенного администрирования, позволяющая проводить оформление грузов без бумажных документов и с минимальным участием инспектора. [4]

США — Automated Commercial Environment (ACE). Цифровая платформа для обмена информацией между бизнесом и государством, объединяющая все этапы оформления и контроля, включая автоматическую сверку данных с внешними источниками. [5]

Учитывая вышеизложенное, по текущей сфере проведён анализ ключевых процессов, направленных на сокращение времени оформления грузов, повышение качества контроля и снижение административной нагрузки на участников ВЭД, с переходом к модели таможенного администрирования на основе анализа данных и автоматизированного управления рисками.

Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Субъект. Участники ВЭД (импортеры, экспортеры, уполномоченные экономические операторы)	57 202	1) Сведения о транспортных средствах международной перевозки, а также транспортных средствах, которыми товары перевозились (будут перевозиться) по таможенной территории Евразийского экономического союза; 2) сведения о документах, подтверждающих соблюдение законодательства	Частично	1. Регистрация. 2. Предварительное информирование. 3. Таможенное декларирование. 4. Таможенный контроль и перемещение товаров транспортных средств на казахстанском участке внешней границы Евразийского экономического союза.

			РК, контроль за соблюдением которого возложен на таможенные органы; 3) сведения о заявляемой таможенной процедуре; 4) сведения о документах, подтверждающих сведения, заявленные в декларации на товары, указанных в статье 179 Кодекса Республики Казахстан «О таможенном регулировании в Республике Казахстан»; 5) сведения о соблюдении запретов и ограничений; 6) сведения о сделке с товарами и ее условиях; 7) сведения о лице, заполнившем декларацию на товары, и дата ее составления; 8) сведения о товаре; 9) сведения о соблюдении условий помещения товаров под таможенную процедуру; 10) сведения о декларанте, таможенном представителе, отправителе, получателе,		
--	--	--	--	--	--

			продавце и покупателе товаров; 11) город; 12) адрес; 13) код страны; 14) наименование декларанта; 15) код категории; 16) наименование категории; 17) наименование страны; 18) наименование области; 19) код области; 20) код декларанта.		
2	Субъект. Таможенные органы и инфраструкт ура (территория льные департамен ты, таможенные посты, инспекционно - досмотровы й комплекс)	41 пост	1) Код товара; 2) Сорт; 3) Местонахожден ие товара; 4) Таможенный тариф; 5) Наименование товара; 6) Результаты по санитарно- карантинному контролю; 7) Происхождение товаров; 8) Состав; 9) Артикул товара; 10) Транзит; 11) Количество; 12) Марка товара; 13) Запреты и ограничения; 14) Цена товара; 15) Серийный номер; 16) Вес брутто (кг); 17) Выращенный; 18) Страна происхождения;	Части чно	1. Таможенный контроль (включая пост-таможенный контроль) и перемещение товаров и транспортных средств на казахстанском участке внешней границы Евразийского экономического союза. 2. Таможенная экспертиза.

			19) Единица измерения; 20) Товары по защите интеллектуальной собственности; 21) Код товара; 22) Код страны происхождения; 23) Подакцизный товар; 24) Произведенный; 25) Квота; 26) Товарный знак; 27) Полученный; 28) Размеры; 29) Убытие; 30) Преференции; 31) Производитель товара; 32) Прибытие; 33) Вес нетто (кг); 34) Добытый; 35) Данные о планируемой перегрузке товаров или грузовых операциях в пути; 36) Данные о наименовании, количестве и стоимости товаров; 37) Количество грузовых мест; 38) Данные об отправителе и получателе товаров; 39) Данные о весе товаров брутто, объеме и единице измерения; 40) Данные транспортного средства;		
--	--	--	--	--	--

			41) Данные о соблюдении и запретах и ограничений; 42) Код ТНВЭД (на уровне не менее первых 6-ти знаков); 43) Пункт назначения товаров; 44) Сведения о таможенной стоимости товаров; 45) Страна отправления и страна назначения товаров; 46) Вид документа; 47) Вид груза.		
3	Объект. Таможенные платежи и налоги	27 кодов бюджетной классификации	1) Суммы исчисленных таможенных пошлин, налогов, таможенных сборов, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин; 2) ставки таможенных пошлин, налогов, таможенных сборов, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин; 3) курс валют, применяемый для исчисления таможенных пошлин, налогов, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин; 4) тарифные преференции;	Части чно	3. Уплата таможенных платежей и налогов.

			5) льготы по уплате таможенных платежей, налогов.		
--	--	--	---	--	--

Детализация группы процессов:

1. Регистрация

Состоит из процессов	1. Подача заявки на включение в реестр таможенных представителей, перевозчиков, уполномоченных экономических операторов, владельцев складов временного хранения, свободных складов, магазинов беспошлинной торговли. 2. Проверка и верификация данных. 3. Внесение в реестр лиц, осуществляющих деятельность в области таможенного дела (таможенные представители, перевозчики), уполномоченных экономических операторов, владельцев складов временного хранения, свободных складов, магазинов беспошлинной торговли). 4. Обновление регистрационных данных.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	– интеграция в рамках «Smart Cargo» функционала с верификацией документов с помощью искусственного интеллекта, автоматическая сверка со сведениями уполномоченных государственных органов; – блокчейн; – автоматическая обработка данных и машинное обучение для выявления рисков аномалий в процессе регистрации; – автоматическая постановка и снятие с регистрационного учета по данным государственных баз данных уполномоченных государственных органов, сведений банков второго уровня; – скрининг; – облачные учетные системы.
Ответственное структурное подразделение Министерства	Комитет государственных доходов (КГД)

финансов Республики Казахстан	
Связанные функции центрального государственного органа (ЦГО) (Положение о КГД, утвержденное приказом Министра финансов Республики Казахстан от 14 июня 2016 года № 306)	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан: 214) разработка и утверждение формы и правил ведения таможенного реестра объектов интеллектуальной собственности Республики Казахстан; 299) разработка и утверждение по согласованию с уполномоченным органом в сфере внешней политики дополнительных условий включения в реестр владельцев магазинов беспошлинной торговли; 438) разработка и утверждение формы заявлений о включении юридических лиц в реестры лиц, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела, за исключением заявлений о включении в реестр уполномоченных экономических операторов; 496) принятие решения о включении в реестры лиц, осуществляющих деятельность в сфере таможенного дела, а также реестр уполномоченных экономических операторов; 498) принятие решения о включении в таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности.
Связанные государственные услуги	– «Включение объектов авторских прав и смежных прав, товарных знаков, знаков обслуживания и наименований мест происхождения товаров в таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности»; – «Включение в реестр уполномоченных экономических операторов»; – «Включение в реестр таможенных представителей»; – «Включение в реестр таможенных перевозчиков»; – «Включение в реестр владельцев мест временного хранения»; – «Включение в реестр владельцев магазинов беспошлинной торговли»; – «Включение в реестр владельцев складов хранения собственных товаров».

Статус автоматизации	Частично автоматизировано	
Субъект/объект	Участники ВЭД	
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящей дорожной карты цифровой трансформации	

2. Предварительное информирование

Состоит из процессов	1. Формирование предварительных данных о грузе и транспортных средствах; 2. передача информации в информационные системы таможни; 3. автоматическая проверка сведений по базам риска
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	– Интеграция в рамках «Smart Cargo» по транспортному функционалу, автоматизированный обмен данными через Single Window, алгоритмы искусственного интеллекта для проверки достоверности и выявления рисков и аномалий, анализ паттернов, прогнозирование рисков; – блокчейн; – интернет вещей (IoT); – интегрированная электронная платформа для взаимодействия с органами государственных доходов; – облачные учетные системы; – скрининг
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	Комитет государственных доходов (КТД)
Связанные функции ЦГО	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан:

	296) разработка и утверждение порядка взаимодействия информационной системы органа государственных доходов и информационных систем перевозчиков при предоставлении предварительной информации, включая технические требования к информационным системам перевозчиков
Связанные государственные услуги	Отсутствует
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Участники внешнеэкономической деятельности
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику Дорожной карты цифровой трансформации

3. Таможенное декларирование

Состоит из процессов	1. Подача в электронном виде: – декларации на товары таможенным представителем или декларантом; – пассажирской таможенной декларации; – декларации на товары для экспресс-грузов (ДТЭГ); – пассажирской таможенной декларации для экспресс-грузов (ПТДЭГ); – пассажирской таможенной декларации для экспресс-грузов (ПТДЭГ) в рамках электронной торговли; – транзитной декларации; – декларация на транспортное средство и другие виды заявлений; 2. приложение необходимых документов; 3. подача деклараций в информационную систему таможенных органов; 4. принятие и регистрация деклараций либо отказ в регистрации (все таможенные процедуры);

	5. выпуск товара.
Перспективные технологии, в том числе. использование интеллектуального искусства	– Интеграция в рамках «Smart Cargo» полная автоматизация подачи, интеграция с другими государственными системами, машинное обучение для автоматической проверки корректности заполнения; – блокчейн; – интегрированная электронная платформа для взаимодействия с органами государственных доходов; – облачные учетные системы; – анализ паттернов и выявление аномалий, прогнозирование рисков; – скрининг.
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	Комитет государственных доходов (КТД)
Связанные функции ЦГО (Положение о КТД, утвержденное приказом Министра финансов Республики Казахстан от 14 июня 2016 года № 306)	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан: 269) разработка и утверждение правил регистрации или отказа в регистрации пассажирской таможенной декларации; 270) разработка и утверждение правил совершения таможенного декларирования, иных таможенных операций и уплаты таможенных платежей, налогов в отношении товаров, которые незаконно перемещены через таможенную границу Евразийского экономического союза, либо выпуск которых не произведен органами государственных доходов; 272) разработка и утверждение особенностей заявления сведений в транзитной декларации и порядка ее использования при перемещении товаров по территории Республики Казахстан; 273) разработка и утверждение правил использования в качестве декларации на товары и транзитной декларации

	транспортных (перевозочных), коммерческих и (или) иных документов, в том числе предусмотренных международными договорами Республики Казахстан; 275) разработка и утверждение правил заполнения должностным лицом органа государственных доходов таможенных деклараций; 754) определение порядка оформления регистрации или отказа в регистрации декларации на товары, транзитной декларации и декларации на транспортное средство; 755) определение порядка совершения таможенных операций, связанных с таможенным декларированием и выпуском товаров, в таможенном органе, отличным от таможенного органа, в зоне деятельности которого находятся товары; 758-59) утверждение формы обязательства о согласии на представление при таможенном декларировании копий таможенных деклараций страны отправления (происхождения, транзита) товаров, если заполнение такой таможенной декларации предусмотрено в стране отправления (происхождения, транзита) товаров.
Связанные государственные услуги	– «Прием таможенной декларации на транспортное средство»; – «Прием пассажирской таможенной декларации»; – «Прием транзитной декларации».
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Участники ВЭД
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящей Дорожной карты цифровой трансформации

4. Таможенный контроль (включая пост-таможенный контроль) и перемещение товаров и транспортных средств на казахстанском участке внешней границы Евразийского экономического союза

Состоит из процессов	1. Предварительные операции; 2. Уведомление таможенного органа о прибытии на таможенную территорию. 3. Применение системы управления рисками. 4. Прибытие товаров на территорию РК. 5. Представление перевозочных и сопроводительных документов. 6. Первичная проверка сведений и идентификация груза. 7. Прохождение интегрированного контроля (применение технических средств контроля (ИДК, сканеры), проведение таможенного контроля (радиационный, весовой, рентген). 8. Контроль классификации товаров. 9. Контроль определения страны происхождения. 10. Контроль таможенных процедур. 11. Контроль специфических товаров. 12. Контроль таможенной стоимости. 13. Проведение транспортного контроля. 14. Пост-таможенный контроль.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	– Интеграция в рамках «Smart Cargo» внедрение интеллектуального IT решения по автоматическому распознаванию номерных знаков и контейнеров, автоматизированные инспекционно-досмотровые комплексы (практика Южной Кореи, Китая); – блокчейн; – интернет вещей (IoT); – интегрированная электронная платформа для взаимодействия с органами государственных доходов; – облачные учетные системы; – анализ паттернов и выявление аномалий, прогнозирование рисков; – автоматическое определение кода ТН ВЭД; – интеграция с базами данных; – беспилотные системы для контроля перемещения грузов; – цифровые двойники грузов и маршрутов;

	– биометрические технологии; – скрининг.
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	Комитет государственных доходов (КГД)
Связанные функции ЦГО (Приказом Министра финансов Республики Казахстан от 14 июня 2016 года № 306)	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан: 177) разработка и утверждение правил и условий совершения операций по хранению, операции по погрузке (разгрузке) товаров и иных грузовых операций, связанных с хранением, операций, необходимых для обеспечения сохранности товаров, а также обычных операций по подготовке товаров к перевозке (транспортировке) и продаже, включая дробление партии, формирование отправок, сортировку, упаковку, переупаковку, маркировку, операции по улучшению товарных качеств, использованию (эксплуатации) оборудования, машин и агрегатов, запасных частей к ним в целях совершения операций по переработке товаров, помещенных под таможенную процедуру свободного склада, а также иных операций, связанных с эксплуатацией и функционированием свободного склада, иными лицами, чем владелец свободного склада; 182) разработка и утверждение правил и формы подачи уведомления о ввозе товаров на территорию свободной (специальной, особой) экономической зоны и выдачи разрешений на вывоз товаров с территории свободной (специальной, особой) экономической зоны и на ввоз товаров в порттовую свободную (специальную, особую) экономическую зону или логистическую свободную (специальную, особую) экономическую зону; 216) разработка и утверждение правил создания, категорирования, классификации, а также норм положенности и типовых требований к обустройству и материально-техническому оснащению таможен, таможенных постов и контрольно-пропускных пунктов в

части, не урегулированной таможенным законодательством Евразийского экономического союза, а также требований к обустройству и техническому оснащению элементов таможенной инфраструктуры, расположенных в местах размещения органов государственных доходов и специализированных государственных учреждений, входящих в систему органов государственных доходов и в иных местах, на территории которых могут совершаться таможенные операции и может проводиться таможенный контроль;

296) разработка и утверждение порядка взаимодействия информационной системы органа государственных доходов и информационных систем перевозчиков при предоставлении предварительной информации, включая технические требования к информационным системам перевозчиков;

322) разработка и утверждение правил проведения таможенных досмотра и осмотра;

323) разработка и утверждение правил фиксирования даты и времени уведомления о прибытии товаров на таможенную территорию Евразийского экономического союза;

424) определение порядка выбора проверяемых лиц с применением системы управления рисками для назначения комплексных выездных таможенных проверок;

532) проведение транспортно-контроля в автомобильных, морских пунктах пропуска и иных местах перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза;

533) осуществление таможенного контроля за перемещением через таможенную границу Евразийского экономического союза товаров и транспортных средств;

537) обеспечение соблюдения прав и законных интересов лиц при перемещении такими лицами товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза и создание условий для ускорения товарооборота через таможенную границу Евразийского экономического союза;

544) осуществление таможенного контроля после выпуска товаров, а также принятие мер по взысканию задолженности по таможенным платежам, налогам, специальным,

	антидемпинговым, компенсационным пошлинам, пеней, процентов; 548) осуществление контроля специфических товаров в соответствии с законодательством Республики Казахстан; 550) осуществление таможенного контроля после выпуска товаров; 561) использование системы управления рисками; 753) определение порядка реализации таможенными органами процесса управления рисками; 756) определение случаев, при которых могут приниматься предварительные решения по вопросам применения методов определения таможенной стоимости ввозимых товаров.
Связанные государственные услуги	– «Принятие предварительных решений о происхождении товаров»; – «Принятие предварительного решения о классификации товара»; – «Принятие решения о классификации товара в несобранном или разобранном виде, в том числе в некомплектном или незавершенном виде, ввоз которого предполагается различными партиями в течение определенного периода времени».
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Таможенные органы и инфраструктура
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящей Дорожной карты цифровой трансформации

5. Таможенная экспертиза

Состоит из процессов	1. Направление товаров, таможенных, транспортных (перевозочных), коммерческих и иных документов, средств идентификации и других видов на таможенную экспертизу. 2. Проведение таможенной экспертизы.
----------------------	---

	3. Выдача заключения.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	– Интеграция в рамках «Smart Cargo»; – блокчейн; – интегрированная электронная платформа для взаимодействия с органами государственных доходов; – облачные учетные системы; – анализ паттернов и выявление аномалий, прогнозирование рисков; – автоматическое определение кода ТН ВЭД; – скрининг.
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	Комитет государственных доходов (КТД)
Связанные функции ЦГО (Положение о КГД, утвержденное приказом Министра финансов Республики Казахстан от 14 июня 2016 года № 306)	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан: 288) разработка и утверждение правил проведения таможенной экспертизы уполномоченным таможенным органом и формы решения органа государственных доходов о назначении таможенной экспертизы; 293) разработка и утверждение правил изъятия таможенных, транспортных (перевозочных), коммерческих и иных документов, средств идентификации для проведения таможенной экспертизы и формы акта об изъятии документов, средств идентификации документов и товаров; 294) разработка и утверждение правил назначения таможенной экспертизы для проведения иной уполномоченной экспертной организацией (экспертом) и правил привлечения для проведения таможенной экспертизы эксперта (специалиста), не являющегося должностным лицом органов государственных доходов; 416) разработка и утверждение правил проведения экспертиз, не предусмотренных главой 54 Кодекса

	Республики Казахстан «О таможенном регулировании в Республике Казахстан», для решения задач, возложенных на уполномоченный орган.
Связанные государственные услуги	отсутствуют
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Таможенные органы и инфраструктура
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящей Дорожной карты цифровой трансформации

6. Уплата таможенных платежей и налогов

Состоит из процессов	1. Определение ставок пошлин, налогов и сборов. 2. Расчет суммы к уплате на основании декларации. 3. Автоматизированная проверка корректности расчетов. 4. Представление отсрочки, рассрочки по налогам и таможенным платежам. 5. Регистрация генерального обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов. 6. Проведение зачетов и возвратов налогов, таможенных платежей, других обязательных платежей в бюджет, пени, штрафов. 7. Формирование платежных документов.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	– Интеграция в рамках «Smart Cargo» автоматизированного модуля расчета, интеграция с электронными системами банков (как в Сингапуре), искусственный интеллект для анализа платежных поручений с целью выявления аномалий в расчетах и рисков занижения платежей; – блокчейн; – интегрированная электронная платформа для взаимодействия с органами государственных доходов; – облачные учетные системы; – автоматический процесс приема и обработки информации;

	– автоматическое распределение платежей; – автоматический зачет и возврат таможенных платежей и налогов; – интеграция сервисов; – скрининг.
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	Комитет государственных доходов (КГД)
Связанные функции ЦГО (Положение о КГД, утвержденное приказом Министра финансов Республики Казахстан от 14 июня 2016 года № 306)	Функции, определенные в Положении Министерства финансов Республики Казахстан: 191) разработка и утверждение порядка и сроков проведения зачета и (или) возврата излишне уплаченной, излишне взысканной и ошибочно уплаченной суммы таможенных пошлин, таможенных сборов, налогов, пеней, процентов, а также сумм авансовых платежей, в том числе внесенных в качестве обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов, а также иных денег; 192) разработка и утверждение правил ведения лицевого счета плательщика; 193) разработка и утверждение правил применения генерального обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов; 194) разработка и утверждение правил учета в органах государственных доходов обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов; 308) разработка и утверждение правил подтверждения наличия оснований для предоставления отсрочки или рассрочки уплаты ввозных таможенных пошлин, форм решений о предоставлении отсрочки или рассрочки уплаты ввозных таможенных пошлин и отказе в их предоставлении; 479) исполнение платежных документов органов государственных доходов и уполномоченных органов по возврату из бюджета, Национального фонда Республики

	Казахстан, Фонда компенсации потерпевшим, Фонда поддержки инфраструктуры образования, Специального государственного фонда излишне (ошибочно) уплаченных сумм поступлений и (или) их зачета в счет погашения задолженностей в бюджет; 479-1) утверждение формы заключения для осуществления возврата из бюджета, Национального фонда Республики Казахстан, Фонда компенсации потерпевшим, Фонда поддержки инфраструктуры образования, Специального государственного фонда и (или) зачета излишне (ошибочно) уплаченных сумм поступлений; 479-2) утверждение порядка возврата из бюджета, Национального фонда Республики Казахстан, Фонда компенсации потерпевшим, Фонда поддержки инфраструктуры образования, Специального государственного фонда и (или) зачета излишне (ошибочно) уплаченных сумм поступлений; 574) осуществление возврата из бюджета, Национального фонда Республики Казахстан, Фонда компенсации потерпевшим, Фонда поддержки инфраструктуры образования, Специального государственного фонда и (или) зачета излишне (ошибочно) уплаченных сумм поступлений по кодам классификации поступлений в бюджет единой бюджетной классификации на основании платежных поручений органов государственных доходов в пределах компетенции, установленной нормативными правовыми актами; 752) определение порядка зачета (возврата) сумм авансовых платежей, в том числе внесенных в качестве обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин, налогов, а также иных денег.
Связанные государственные услуги	Отсутствует
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Таможенные платежи и налоги

Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящей Дорожной карты цифровой трансформации
-------------------------	---

План график Сферы «Таможенное администрирование» (шагretta Ганта)

№ п/п	Резинжиниринг процессов				2025				2026				2027			
	Группа процессов и процессов	Отв. Подр.	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ
1	Регистрация	ДТА				Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р
2	Предварительное информирование	ДТА				Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р
3	Таможенное декларирование	ДТА				Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р
4	Таможенный контроль и перемещение товаров и транспортных средств на казахстанском участке внешней границы Евразийского союза	ДТА				Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р
5	Таможенная экспертиза	ДТА				Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р
6	Уплата таможенных платежей и налогов	ДТК							Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р	Р

Р - резинжиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса
 *При наличии бюджета

План график внедрения цифровых решений (dazpamma I antia)

Планируемые мероприятия	2026	2027
1. Интеграция в рамках «Smart Cargo»	R	F

F – реализация внедрения цифровых решений
*При наличии бюджета

2. Сфера Консолидация финансовой и бюджетной отчетности

Консолидация финансовой и бюджетной отчетности является системообразующим элементом управления государственными финансами, обеспечивая комплексный и своевременный сбор, обработку и представление данных о доходах, расходах, обязательствах и финансовых результатах всех уровней государственного управления. Эффективная работа в этой сфере напрямую влияет на качество принятия решений, прозрачность бюджетного процесса и способность государства оперативно реагировать на изменения экономической ситуации.

Сфера охватывает процессы сбора первичных данных, их автоматической валидации, интеграции информации из различных государственных и ведомственных систем, формирования сводных отчетов и представления их в уполномоченные органы. В условиях усложнения бюджетного планирования, увеличения объемов финансовых операций и роста требований к открытости, цифровизация процессов консолидации отчетности приобретает особое значение, позволяя сократить временные затраты, снизить риск ошибок и обеспечить доступ к данным в режиме реального времени.

В целях реализации data-driven подхода и выработки обоснованных решений по устранению системных проблем в сфере консолидации финансовой и бюджетной отчетности проведен комплексный анализ, основанный

на реальных данных из различных источников. В частности, использовались обращения государственных органов в системе «e-Otinish», результаты аудита сроков формирования сводных отчетов, мониторинг интеграции информационных систем, а также интервью с представителями Министерства финансов, казначейских органов и независимыми экспертами. На основании проведенного анализа выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие и повышение эффективности процессов консолидации отчетности в Республике Казахстан:

1. высокая доля ручного ввода данных при подготовке сводных отчетов, что увеличивает время и создаёт риск ошибок;
2. отсутствие единого интеграционного шлюза для автоматической передачи информации между ведомственными системами;
3. разрозненность форматов и методик ведения учёта между уровнями государственного управления;
4. ограниченный доступ к сводным данным в режиме реального времени для уполномоченных органов;
5. недостаточное применение интеллектуальной аналитики для прогнозирования отклонений и выявления аномалий в бюджетном исполнении.

Также проведен анализ международного опыта с целью изучения и возможной адаптации лучших мировых практик, применимых к условиям

консолидации финансовой и бюджетной отчетности в системе государственного управления.

Эстония — X-Road. Национальная цифровая платформа обмена данными, позволяющая ведомствам автоматически передавать и получать финансовую информацию в унифицированном формате. [6]

Канада — GCIMS (*Government-wide Chart of Accounts*). Единый план счетов и стандартизированные форматы отчетности, интегрированные с казначейскими системами. [7]

Учитывая вышеизложенное, по текущей сфере проведён анализ ключевых процессов, направленных на сокращение времени подготовки сводных финансовых данных, снижение числа ошибок и переход к интегрированной модели консолидации отчетности на основе автоматизированного обмена и интеллектуального анализа данных.

Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус оцифровки	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Субъект. Государственные учреждения	~ 7 тыс.	1. Код ГУ, 2. Администратор бюджетных программ	Частично	1. Автоматизация сбора и консолидации отчетности от государственных учреждений
2	Объект. Формы финансовой и бюджетной отчетности	~ 100 форм	1. Специфика, программа, подпрограмма, 2. Администратор бюджетных программ, вид бюджета	Частично	2. Интеллектуальный контроль и прогноз исполнения бюджета

Детализация группы процессов:

1. Автоматизация сбора и консолидации отчетности от государственных учреждений

Состоит из процессов	1. Сбор отчетов от государственных учреждений и Администраторов бюджетных программ 2. Валидация и контроль 3. Консолидация данных по уровням бюджета 4. Подготовка сводных форм и визуализаций 5. Передача в ЦГО
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Имеется. Централизованная система сбора отчетности с модулем ИИ для верификации данных, интеграция с ИС ГУ и казначейств, автозаполнение форм на основе данных транзакций

Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	1. Комитет казначейства 2. Департамент отчетности и статистики государственных финансов
Связанные функции ЦГО	1. Разработка методологии бюджетной отчетности 2. Мониторинг исполнения бюджета 3. Контроль за достоверностью и полнотой отчетов
Связанные государственные услуги	Имеется. Прием и обработка бюджетной отчетности Формирование сводной финансовой отчетности
Статус автоматизации	Частично автоматизировано (ИАИС «e-Минфин», модуль «Консолидация»)
Субъект/объект	Государственные учреждения
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ

2. Интеллектуальный контроль и прогноз исполнения бюджета

Состоит из процессов	1. Автоматизированный контроль план/факт 2. Прогноз исполнения бюджета 3. Мониторинг ключевых отклонений
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Имеется. Применение машинного обучения для прогнозирования исполнения бюджета; автоматический мониторинг отклонений в реальном времени; интеграция с BI-платформами
Ответственное структурное подразделение МФ РК	1. Комитет казначейства 2. Департамент отчетности и статистики государственных финансов
Связанные функции ЦГО	1. Анализ исполнения бюджета 2. Методологическое сопровождение 3. Координация с регионами
Связанные государственные услуги	Имеется. Формирование отчета об исполнении бюджета План-факт анализ расходов бюджета

Статус автоматизации	Частично автоматизировано (в рамках ИАИС «е-Минфин», функциональность прогнозирования в разработке)
Субъект/объект	Формы финансовой и бюджетной отчетности
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ

План график Сферы «Консолидация финансовой и бюджетной отчетности» (оаграна I анта)

Ренижиниринг процессов				2025				2026				2027			
Группа процессов и процессы		Отв. Подр.	Дост. КК	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
				КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ	КВ
1. Автоматизация сбора и консолидации отчетности от государственных учреждений		Дост. КК	Дост. КК	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F	F	F
2. Интеллектуальный контроль и прогноз исполнения бюджета		Дост. КК	Дост. КК	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F	F	F

Р - ренижиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса
* При наличии бюджета

План график внедрения цифровых решений (оаграна I анта)

Планируемые мероприятия		2026	2027
1. Внедрение единого интеграционного шлюза для автоматического обмена и консолидации финансовых данных государственных органов с применением ИИ для валидации и анализа отчетности в режиме реального времени		R	F

F – реализация внедрения цифровых решений
* При наличии бюджета

3. Единая платформа закупок

Консолидация всех закупочных площадок на Единой платформе закупок является ключевым направлением повышения прозрачности, эффективности и конкурентности закупочной системы. Единая цифровая среда в данной сфере должна обеспечить полный цикл взаимодействия — от планирования и объявления процедур до заключения и исполнения контрактов, а также мониторинга исполнения контрактов. Эффективная работа в этом направлении напрямую влияет на рациональное использование бюджетных средств, снижение коррупционных рисков и формирование благоприятной среды для участия малого и среднего бизнеса в закупках.

Сфера охватывает процессы планирования закупок, подготовки и публикации документации закупок, подачи заявок, проведения электронных торгов, автоматической оценки предложений, заключения договоров и мониторинга их исполнения. В условиях роста объёмов закупок, усложнения требований к прозрачности и интеграции с финансовыми системами цифровизация закупочной деятельности приобретает особое значение, позволяя минимизировать человеческий фактор, повысить конкурентность и обеспечить контроль на всех этапах.

В целях реализации data-driven подхода и выработки обоснованных решений по устранению системных проблем в сфере регулируемых закупок проведён комплексный анализ, основанный на реальных данных из различных источников. В частности, использовались обращения поставщиков и заказчиков в системе «e-Otinish», результаты аудита процедур закупок, мониторинг интеграции закупочных площадок с казначейскими и бухгалтерскими системами, а также интервью с представителями Министерства финансов, заказчиков и участников торгов.

На основании проведённого анализа *(по состоянию на август 2025 г.)* выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие и повышение эффективности системы закупок в Республике Казахстан:

1. ограниченная интеграция закупочных платформ с другими государственными информационными системами *(казначейство, налоговые органы, системы контроля исполнения контрактов)*;
2. фрагментация функционала и наличие параллельных систем закупок в отдельных секторах;
3. недостаточный уровень автоматизации оценки заявок и определения победителей;
4. ограниченные возможности аналитики и прогнозирования для заказчиков и надзорных органов;
5. отсутствие сквозной прослеживаемости исполнения контрактов и контроля поставок в режиме реального времени.

Также проведён анализ международного опыта с целью изучения и возможной адаптации лучших мировых практик, применимых к условиям государственных и квазигосударственных закупок в системе государственного управления.

Эстония — **e-Procurement System (EPS)**. Полностью интегрированная с государственными реестрами и казначейством система, позволяющая проводить торги, заключать и исполнять контракты полностью в электронном виде. [8]

Южная Корея — **KONEPS (Korea ON-line E-Procurement System)**. Национальная платформа, охватывающая весь цикл закупок и интегрированная с 140 внешними системами, включая банковские и страховые. [9]

Европейский союз — **eCertis** и **TED (Tenders Electronic Daily)**. Централизованные системы для проведения трансграничных закупок и автоматической валидации документов участников. [10]

Чили — **ChileCompra**. Портал, обеспечивающий не только проведение закупок, но и мониторинг исполнения контрактов, интеграцию с системами управления запасами и аналитикой. [11]

Учитывая вышеизложенное, по текущей сфере проведён анализ ключевых процессов, направленных на создание полностью интегрированной, автоматизированной и аналитически насыщенной единой платформы закупок, обеспечивающей прозрачность, конкурентность и эффективность на всех этапах закупочного цикла.

Сведения по сущностям сферы

№	Предмет регулирования	Кол-во	Атрибут	Статус оцифровки	Группа процессов, отвечающих за организацию и управление сферой
1	Субъект. Процедуры закупок	~ 200 тыс. (процедур закупок ежегодно) ~ 13 тыс. (заказчиков) ~ 500 тыс. (зарегистрированных поставщиков)	1. Рассмотрения заявок на участие в конкурсе 2. Оценки и сопоставления конкурсных ценовых предложений 3. Срок поставки товара, выполнения работ, оказания услуг (на казахском языке) 4. Полезные модели	Частично	1. Единая платформа закупок 2. Виртуальный ассистент Единой платформы закупок

			5. Наименование места происхождения товара	
--	--	--	---	--

Детализация группы процессов:

1. Единая платформа закупок

Состоит из процессов	1. Размещение закупок на единой платформе 2. Подготовка, публикация и сопровождение документации закупок 3. Приём, оценка заявок, заключение и исполнение договоров 4. Интеграция с ИС <i>(отдельных закупочных площадок, Самрук-Казына, Миттворк, ЭСФ, ИС БВУ)</i> 5. Мониторинг исполнения и аналитика
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Имеется. Полная интеграция с казначейством, налоговыми органами и государственными реестрами, использование ИИ для автоматической проверки документов и оценки предложений, блокчейн для фиксации этапов закупки
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	1. Департамент законодательства государства Министерства финансов Республики Казахстан 2. Департамент цифровизации и государственных услуг 3. АО «Центр электронных финансов»
Связанные функции ЦГО	1. Интеграция отдельных закупочных площадок с Единой платформой закупок. 2. Интеграция с бюджетным планированием и исполнением 3. Цифровизация процедур и аналитика закупок
Связанные государственные услуги	Министерство финансов, Министерство здравоохранения, Министерство просвещения, Министерство науки и высшего образования, Министерство промышленности и строительства, Министерство национальной экономики, Министерство энергетики, АО «ФНБ «Самрук-Казына»
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Государственные органы, субъекты квазигоссектора, поставщики; Портал «Единая платформа закупок»

Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ
-------------------------	---

2. Виртуальный ассистент Единой платформы закупок

Состоит из процессов	1. Сопровождение пользователей по всем этапам закупки: регистрация, поиск, подача заявок, заключение договоров 2. Ответы на часто задаваемые вопросы (FAQ) 3. Навигация по разделам Единой платформы закупок 4. Предоставление инструкций и подсказок в реальном времени.
Перспективные технологии, в т.ч. использование искусственного интеллекта	Имеется. AI-чат-бот с интеграцией в платформу закупок, NLP для обработки естественного языка, машинное обучение для персонализированных рекомендаций, автоматическая интеграция с календарями поставщика
Ответственное структурное подразделение Министерства финансов Республики Казахстан	1. Департамент цифровизации и государственных услуг 2. Департамент законодательства государства Министерства закупок и Республики Казахстан 3. АО «Центр электронных финансов»
Связанные функции ЦГО	1. Повышение цифровой доступности закупочной системы 2. Снижение нагрузки на службу поддержки 3. Улучшение пользовательского опыта 4. Содействие включению МСБ в закупочные процессы
Связанные государственные услуги	Отсутствует
Статус автоматизации	Частично автоматизировано
Субъект/объект	Отсутствует
Статус реинжиниринга	Планируется, согласно план-графику настоящего КЦТ

План график Сферы «Единая платформа закупок» (оагزامма I анта)

Ренижиниринг процессов				2025				2026				2027			
Группа процессов и процессы		Отв. Подр.	1. Единая платформа закупок		2. Виртуальный ассистент Единой платформы закупок										
			МФ, МЗ, МП, МНЗ, МПС, Фонд Сямрук-Казына	МФ, МЗ, МП, МНЗ, МПС, Фонд Сямрук-Казына	МФ, МЗ, МП, МНЗ, МПС, Фонд Сямрук-Казына	МФ, МЗ, МП, МНЗ, МПС, Фонд Сямрук-Казына									
I	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
II	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
III	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
IV	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
I	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
II	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
III	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
IV	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
I	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
II	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
III	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		
IV	КВ	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	F	F		

Р - ренижиниринг, F – реализация целевого варианта процесса, D – реализация оптимального варианта процесса
*При наличии бюджета

План график внедрения цифровых решений (оагزامма I анта)

Планируемые мероприятия		2026	2027
1. Интеграция отдельных закупочных площадок с Единой платформой закупок		R	F
F – реализация внедрения цифровых решений			

*При наличии бюджета

Сводный график трансформации сфер (диаграмма Ганта)

Диаграмма Ганта с отражением перечисленных кейсов, ответственного структурного департамента и отраженном показательно пятилетним периодом с приоритетизацией реинжиниринга и внедрения технологий. В разделе реализация рекомендуется включить мероприятия по внедрению целевых вариантов бизнес-процессов (кейсов), по которым ранее проведен реинжиниринг (в 2021-2024 годах).

Название сферы	Ответственное подразделение	2025	2026	2027
Таможненное администрирование	ДТА, ДТК	R	R	F
Консолидация финансовой и бюджетной отчетности	ДОСФ	R	R	F
Единая платформа закупок	МФ, МЗ, МП, МНВО МПС, МНЗ, МЗ, Фонд	R	R	F

Р - реинжиниринг, F - реализация целевого варианта процесса, D - реализация оптимального варианта процесса

План интеграций информационных систем
государственных органов

Наименован ие домена	Наименование данных (сущность)	ГО/организация – потребитель данных	ИС - потребитель данных	ГО/организация – источник данных	ИС - источник данных	Срок исполнения
Финансы	Владелец магазина беспошлинной торговли	Министерство юстиции	ГБД ЮЛ	Комитет государственных доходов МФ	Единое окно по экспортно- импортным операциям	Ноябрь 2025 г.
Финансы	Владелец свободного склада временного хранения Владелец склада временного хранения Таможенный склад Таможенный перевозчик Таможенный представитель	Министерство юстиции	ГБД ФЛ	Комитет государственных доходов МФ	Астана-1	Ноябрь 2025 г.
Финансы	Владелец свободного склада временного хранения Владелец склада временного хранения Таможенный склад Таможенный перевозчик Таможенный представитель	Министерство юстиции	ГБД ЮЛ	Комитет государственных доходов МФ	Астана-1	Ноябрь 2025 г.

5.	Финансы	Перевозчик Поставщик	Министерство юстиции	ГБД ЮЛ	Комитет государственных доходов МФ	ИС ЭСФ	Ноябрь 2025 г.
6.	Финансы	Декларация по корпоративному подходному налогу (КПН) Декларация по плате за эмиссии в окружающую среду	Министерство юстиции	ГБД ФЛ	Комитет государственных доходов МФ	СОНО	Ноябрь 2025 г.
7.	Финансы	Декларация по корпоративному подходному налогу (КПН) Декларация по плате за эмиссии в окружающую среду Справка о суммах полученных доходов из источников в Республике Казахстан и удержанных (уплаченных) налогов	Министерство юстиции	ГБД ЮЛ	Комитет государственных доходов МФ	СОНО	Ноябрь 2025 г.
8.	Финансы	Головой план государственных закупок товаров, работ, услуг Заказчик услуг Предварительный годовой план государственных закупок товаров, работ, услуг договор о государственных закупках	Министерство финансов	ИАИС «е- Минфин»	Министерство финансов	ИАИС «ЭТЗ»	Ноябрь 2025 г.

9.	Финансы	одинородные товары, работы, услуги	Министерство финансов	АО «ФНБ «Самрук-Казына»	Комитет государственных доходов МФ	ЕНС ТРУ	Октябрь 2025 г.
10.	Финансы	Ресур документов начислений	Комитет государственных доходов Министерства финансов	СОНО	Комитет государственных доходов МФ	ЦУЛС	Ноябрь 2025 г.
11.	Финансы	Ресур по приобретением ТРУ	Комитет государственных доходов Министерства финансов	СОНО	Комитет государственных доходов МФ	ИС ЭСФ	Ноябрь 2025 г.
12.	Финансы	Липевой счет НП (налогового агента)	Комитет государственных доходов Министерства финансов	ЦУЛС	Комитет государственных доходов МФ	ИСНА	Ноябрь 2025 г.
13.	Финансы	Налоговое заявление	Комитет государственных доходов Министерства финансов	СОНО	Комитет государственных доходов МФ	ИСНА	Ноябрь 2025 г.
14.	Финансы	Владелец магазина беспошлинной торговли	Комитет государственных доходов Министерства финансов	Единое окно по экспортно-импортным операциям	Комитет государственных доходов МФ	Единое окно по экспортно-импортным операциям	Ноябрь 2025 г.
15.	Финансы	Декларация по корпоративному подоходному налогу (КПН) Декларация по налогу на добычу полезных ископаемых Декларация по плате за	Комитет государственных доходов Министерства финансов	ИСНА	Комитет государственных доходов МФ	СОНО	Ноябрь 2025 г.

эмисии в окружающую среду									
16.	Финансы	договор о государственных закупках	Комитет государственных доходов финансов	ИС ЭСФ	Министерство финансов	АИИС «ЭТЗ»	Ноябрь 2025 г.		
17.	Финансы	Декларация по обороту биопродукта "Баланс" оборота биотоплива	Комитет государственных доходов финансов	СОНО	Комитет государственных доходов МФ	ИС Акции	Ноябрь 2025 г.		
18.	Финансы	Владелец склада временного хранения	Комитет государственных доходов финансов	Единое окно по экспортно- импортным операциям	Комитет государственных доходов МФ	Астана-1	Ноябрь 2025 г.		
19.	Финансы	Владелец склада временного хранения	Министерство цифрового развития, и аэрокосмической промышленности	ИС ТБД ЕЛ	Комитет государственных доходов МФ	Астана-1	Ноябрь 2025 г.		
20.	Финансы	Годовой план государственных закупок товаров, работ, услуг Лоты Предварительный годовой план государственных закупок товаров, работ, услуг	АО «ФНБ «Самрук- Казына»	ЕНС ТРУ	Министерство финансов	АИИС «ЭТЗ»	Ноябрь 2025 г.		

Проекты (зедокы)

№ п/п	Наименование проекта	Описание проекта
Министерство финансов		
1	Единая платформа закупок (ЕПЗ)	В настоящее время по закупкам, регулируемым Министерством здравоохранения, Министерством просвещения, Министерством науки и высшего образования, Министерством промышленности и строительства, Министерством национальной экономики, Министерством энергетики, АО «ФНБ «Самрук-Казына», имеются налицо параллельных систем, сложностей для участников и ограниченной аналитики по итогам закупок. Цифровая трансформация предусматривает консолидацию всех закупочных площадок на Единой платформе закупок и обеспечение полного цифрового цикла - от планирования и размещения процедур до исполнения и мониторинга контрактов, внедрение модулей прогнозирования цен и спроса, интеллектуального анализа рисков, автоматической проверки добросовестности поставщиков, а также интеграцию с системами бухгалтерского учета, казначейства и управления государственными активами. Это обеспечит сокращение сроков и затрат на проведение закупок, снижение коррупционных рисков и повышение доверия со стороны бизнеса и участников квазигоссектора. В течение ближайших трех лет цифровое развитие сферы государственных и квазигосударственных закупок будет направлено на полную консолидацию процедур в рамках Единой платформы закупок, интеграцию с ключевыми государственными и финансовыми системами, а также внедрение инструментов искusstвенного интеллекта для автоматической оценки заявок и проверки добросовестности поставщиков. Эффектами цифровизации станут повышение прозрачности и конкурентности закупок, снижение коррупционных рисков, расширение участия малого и среднего бизнеса, а также формирование качественной аналитической базы для принятия управленческих решений. В

результате цифровая трансформация обеспечит не только оптимизацию процессов, но и рост доверия бизнеса к системе закупок.	
КР1: полная прозрачность процедур приватизации и закупок через онлайн-портал; внедрение национальной системы прослеживаемости товаров; снижение административных барьеров и коррупционных рисков за счёт автоматизации и сквозного контроля; полный переход закупочных площадок в Единую платформу закупок.	
Реализация проекта отвечает актуальным вызовам цифровизации и прозрачности, улучшает качество взаимодействия граждан и бизнеса с государством и способствует построению современного, открытого и эффективного государственного управления	

Потребности отрасли

1. Исключение фрагментации сервисов «единого окна» и интеграция
2. Автоматизация всего цикла проверки деклараций и документов
3. Внедрение интеллектуальных систем управления рисками (AI/ML) для выявления схем ухода от уплаты платежей.
4. Создание единой цифровой среды для интеграции казначейских, бухгалтерских и ведомственных систем.
5. Внедрение инструментов интеллектуальной аналитики и прогнозирования исполнения бюджета.
6. Интеграция Единой платформы закупок с казначейскими, налоговыми и бухгалтерскими системами.
7. Автоматизация оценки заявок и определение победителей с применением ИИ.
8. Внедрение сквозной прослеживаемости исполнения контрактов и контроля поставок.

№	Направление/Процесс	Наименование данных	Разные ГИС и Единое окно / Минфин	Госорган-получатель	Формат/Канал обмена	Цель использования
1	Интеграция «единого окна»	Данные из гос. и коммерческих систем (ресурсы, справочники, услуги)	Разные ГИС и Единое окно / Минфин	Минфин	API, Web-сервисы	Исключение дублирования информации и упрощение доступа
2	Проверка деклараций	Декларации, прилагаемые документы	ГТС, ГИС, банки	Минфин, Казначейство	API, EDI	Автоматизация проверки и сокращение ручного труда
3	Управление рисками (AI/ML)	Таможенные и налоговые данные	ГТС, ГИС	Минфин, Уполномоченные органы	Big Data-платформа, AI/ML	Выявление схем ухода от уплаты платежей
4	Единая цифровая среда (финансы)	Бухгалтерские, казначейские, ведомственные данные	Казначейство, госорганы	Минфин	API, интеграционные шины	Консолидация информации
5	Интеллектуальная аналитика бюджета	Фактические и прогнозные показатели исполнения бюджета	Казначейство, администраторы БИ	Минфин	BI-платформы, AI-модули	Прогнозирование и аналитика исполнения бюджета
6	Интеграция Единой платформы закупок с закупочными	Данные о заявках, лотах,	ЕПЗ, Закупочные площадки	Минфин, госорганы	API, интеграционная платформа	Контроль закупок и прозрачность

	по площадкам средствам SSO и API в части формирования аналитики, расширенного поиска и бесшовного перехода	7	Автоматизация оценки заявок	Документы заявителей на закупки		ЕПЗ	Минфин, госкомиссии	AI/ML, электронная система закупок	EDI, API, трекнгг-системы	Контроль поставок и сквозная прослеживаемость
8	Прослеживаемость контрактов	Данные поставках, исполнении контрактов	о	Поставщики, ЕПЗ, Казначейство	Минфин, госорганы					

54

Источники финансирования для цифровизации

В рамках реализации Карты цифровой трансформации в сфере государственного управления отрасли финансового законодательства планируется использование следующих источников финансирования:

1. Таможенное администрирование – республиканский бюджет;
2. Консолидации финансовой и бюджетной отчетности – республиканский бюджет;
3. Электронные государственные закупки - содержатся за счет тарифов пользователей портала.

Источники

- 1) Singapore Customs. (n.d.). *TradeNet: National Single Window*. Retrieved September 19, 2025, from <https://www.customs.gov.sg/businesses/national-single-window/tradenet/>
- 2) European Commission, Directorate-General for Taxation and Customs Union. (n.d.). *Customs Decisions System (CDS)*. Retrieved September 19, 2025, from https://taxation-customs.ec.europa.eu/online-services/online-services-and-databases-customs/cds-customs-decisions-system_en
- 3) General Administration of Customs of the P.R.C. (2023). *Promoting the Customs Modernization through the implementation of "Smart Customs"*: *Practice From China*. Retrieved September 19, 2025, from https://www.tfadatabase.org/en/uploads/thematicdiscussiondocument/china_item_3_promoting_the_customs_modernization_through_the_implementation_of_smart_customs.pdf
- 4) Cho, H.-G., & Nam, S.-H. (2016, February 14). *UNI-PASS: Korea's Customs Modernization Tool*. World Customs Organization News. Retrieved September 19, 2025, from <https://www.wcoomd.org/-/media/wco/public/global/pdf/topics/wto-atf/dev/uni-pass-koreas-customs-modernization-tool-wco-news-february-2016.pdf?la=en>
- 5) U.S. Customs and Border Protection. (n.d.). *ACE and Automated Systems*. Retrieved September 19, 2025, from https://www.cbp.gov/trade/automated?utm_source=chatgpt.com
- 6) e-Estonia. (n.d.). *X-Road – Interoperability Services*. Retrieved September 19, 2025, from <https://e-estonia.com/solutions/interoperability-services/x-road/>
- 7) Government of Canada / Public Services and Procurement Canada. (n.d.). *Green Procurement / Achieving Net Zero / Working with Suppliers*. Retrieved September 19, 2025, from https://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/recgen/pceaf-gwcoa/index-eng.html?utm_source=chatgpt.com
- 8) Wikipedia contributors. (n.d.). *E-government in Europe*. In *Wikipedia, The Free Encyclopedia*. Retrieved September 19, 2025, from https://en.wikipedia.org/wiki/E-government_in_Europe?utm_source=chatgpt.com
- 9) Public Procurement Service (Republic of Korea). (n.d.). *PPS Content*. Retrieved September 19, 2025, from https://www.pps.go.kr/eng/content.do?key=00777&utm_source=chatgpt.com
- 10) Wikipedia contributors. (n.d.). *E-CERTIS*. In *Wikipedia, The Free Encyclopedia*. Retrieved September 19, 2025, from https://en.wikipedia.org/wiki/E-CERTIS?utm_source=chatgpt.com
- 11) Harvard Business School Digital Initiative. (2017). *ChileCompra: Using Technology to Deliver Better Value for Public Money*. Retrieved September 19, 2025, from https://d3.harvard.edu/platform-rctom/submission/chilecompra-using-technology-to-deliver-better-value-for-public-money/?utm_source=chatgpt.com

Глоссарий
используемых терминов и сокращений в цифровой карте

Сокращенное наименование	Полное наименование
МФ	Министерство финансов
МЗ	Министерство здравоохранения
МП	Министерство просвещения
МНВО	Министерство науки и высшего образования
МПС	Министерство промышленности и строительства
МНЭ	Министерство национальной экономики
МЭ	Министерство энергетики
КГД	Комитет государственных доходов
КК	Комитет казначейства
ЦГО	Центральные государственные органы
ГТС	Государственная таможенная служба
ГНС	Государственная налоговая служба
ВВП	Валовый внутренний продукт
КЦТ	Карта цифровой трансформации
ИИ	Искусственный интеллект
БП	Бюджетные программы
ИС ГО	Информационные системы государственных органов
ИС БВУ	Информационные системы банков второго уровня
ГИС	Государственная информационная система
ЭГЗ	Электронные государственные закупки
ЕПЗ	Единый портал государственных закупок
ГБД ФЛ	Государственная база данных физических лиц
ГБД ЮЛ	Государственная база данных юридических лиц
СОНО	Система отправки налоговой отчетности
ЦУЛС	Централизованные унифицированные лицевые счета
ИСНА	Информационная система налогового администрирования
ЭСФ	Электронные счета фактуры
ВЭД	Внешнеэкономическая деятельность
ЕНС ТРУ	Единый номенклатурный справочник товаров, работ и услуг
ТНВЭД	Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности
ДТЭГ	Декларации на товары для экспресс-грузов
ПТДЭГ	Пассажирская таможенная декларация для экспресс-грузов
ДТА	Департамент таможенного администрирования
ДТК	Департамент таможенного контроля
ДОСГФ	Департамент отчетности и статистики государственных финансов